



TiszaKécskei Helyi Közösség

# HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2014-2020



2018. július



## Tartalom

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Vezetői összefoglaló .....                                                                      | 3  |
| 1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata.....                   | 3  |
| 2. A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása ..... | 8  |
| 3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése .....                 | 10 |
| 3.1 Helyzetfeltárás.....                                                                        | 10 |
| 3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások .....                           | 13 |
| 3.3 SWOT .....                                                                                  | 18 |
| 3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása.....                                                   | 20 |
| 4. A stratégia jövőképe .....                                                                   | 21 |
| 5. A stratégia célhierarchiája .....                                                            | 21 |
| 6. Cselekvési terv .....                                                                        | 23 |
| 6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása .....                                            | 23 |
| 6.2 Együttműködések .....                                                                       | 36 |
| 6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei .....                           | 36 |
| 6.4 Kommunikációs terv .....                                                                    | 41 |
| 6.5 Monitoring és értékelési terv .....                                                         | 42 |
| 6.6. Horizontális célok.....                                                                    | 43 |
| 6.6.1 Esélyegyenlőség .....                                                                     | 43 |
| 6.6.2 Fenntarthatóság .....                                                                     | 44 |
| 6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása .....                                                | 45 |
| 7. Indikatív pénzügyi terv .....                                                                | 46 |
| A HKFS teljes költségvetése .....                                                               | 48 |
| Nyilatkozat HKFS elfogadásáról .....                                                            | 49 |

## Vezetői összefoglaló

A Tiszakécskei Községi és Kulturális Egyesület 2014-2020-as ciklusban a TOP-CLLD keretében Helyi Akciócsoportként fog működni, kulturális és közösségi fejlesztéseket koordinálva. A fejlesztésekre 425 millió Ft keretösszeget terveztünk.

A stratégia elkészítésekor a településen működő civil szervezeteket, egyházakat, gazdasági szereplőket és önkormányzatot kérdeztünk meg, hogy mik a fő prioritások a közösségi és kulturális téren. 3 fórumot és 2 fókuszcsoportos megbeszélést tartottunk a helyiekkel.

A Stratégiában foglalt intézkedésekre a településen székhellyel vagy telephellyel rendelkező civil szervezetek, önkormányzat és egyházak pályázhatnak. A támogatási kérelmeket az Egyesülethez kell benyújtani, ahol először a Helyi Bíráló Bizottság véleményezi, majd az Ö jóváhagyásuk után lehet a végső kérelmet benyújtani. Onnan formai vizsgálatra kerül a kérelem. A formailag megfelelő kérelem, az Egyesület munkaszervezete tartamilag értékeli, majd az elnökség elé kerülnek, akik ponthatár megállapításával döntenek a támogatandó projektekről.

Stratégia készítés folyamán elkészített intézkedések:

|    | Intézkedések (beavatkozási területek)                                              | Melyik specifikus cél(ok)hoz járul hozzá |    |    |    |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----|----|----|----|
|    |                                                                                    | 1.                                       | 2. | 3. | 4. | 5. |
| 1. | Arany János művelődési ház modernizálása, bővítése                                 | X                                        | X  | X  | X  |    |
| 2. | Közösségi és kulturális terek felújítása, kialakítása                              | X                                        | X  | X  | X  |    |
| 3. | Hagyományos, kulturális és közösségi rendezvények, rendezvény sorozatok szervezése |                                          |    | X  | X  | X  |
| 4. | Kulturális, környezettudatosági és társadalmi felzárkóztatást elősegítő képzések   |                                          |    | X  | X  | X  |
| 5. | Civil szervezetek eszközbeszerzése                                                 |                                          |    | X  | X  | X  |
| 6. | Térségek közötti és nemzetközi együttműködések                                     |                                          |    | X  | X  | X  |

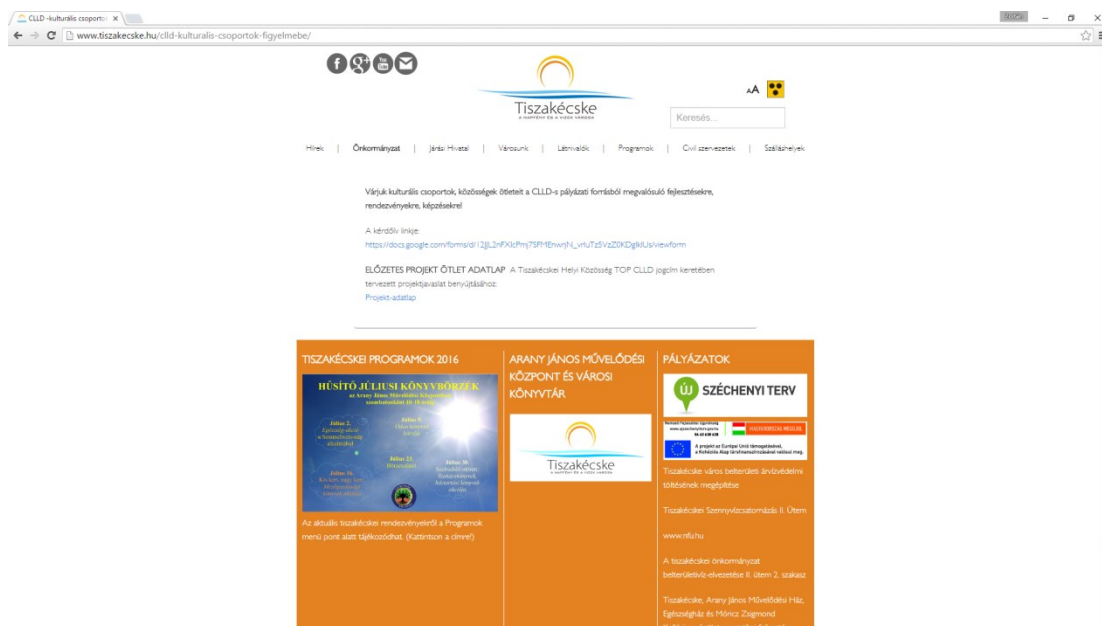
A HACS feladata nem csak a támogatási kérelmek kiírása és bírálata, hanem a támogatottak végigvezetése a projekteken, tájékoztatás nyújtás a részükre. A munkaszervezet előreláthatólag 3 fővel fog működni Tiszakécske területén.

A konzorcium vezetője Tóth János Tiszakécske Város Polgármester, helyettesei Miskó Gábor egyéni vállalkozó (gazdasági szektor) és a Gémes Mihály Közhasznú Alapítvány képviselője (civil szektor). A HACS-hoz való csatlakozás korlátozás mentes, szabadon csatlakozhat hozzá bárki.

### 1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata

1. A település honlapján ([www.tiszakecske.hu](http://www.tiszakecske.hu)) felhívást tettünk közzé, ahol a településen működő civil szervezetek, magánszemélyek és gazdasági szervezetek

elektronikus kérdőíven és projekt adatlapon mondhatták el a fejlesztési ötleteiket. Az önkormányzaton és az interneten keresztül folyamatos kommunikáció folyt a fejlesztés lehetséges kedvezményezetteivel. Ezek mellett fórumokat, fókuszcsoportos beszélgetéseket tartottunk.



2. A Helyi Közösség megalapításakor a szférák közötti arány betartásával a település életében aktívan részt vevők kerültek be a tagságba, már itt próbáltuk aktivizálni a célközönséget.

Az alakuló ülésen kívül fórumokat és fókuszcsoportos beszélgetéseket tartottunk, projektötlet adatlapokat gyűjtöttünk papír és elektronikus formában.

2016.05.23-án került sor a Helyi Közösség első összehívására az alakuló ülés előtt. A meghívottaknak bemutatásra került a TOP-CLLD program és hogy hogyan lehet a település közösségi és kulturális életét fejleszteni.

2016.05.24-én megalakult a Tiszakécskei Helyi Közösség 1 önkormányzat, 5 civil szervezet és 5 gazdasági társaság együttműködésével.

2016.06.01-én a Tiszakécskei Helyi Közösség tagjai megalakították a Tiszakécskei Közösségi és Kulturális Egyesületet (TKKE), ami a Fejlesztési Stratégia jóváhagyása után a Helyi Akciócsoport címet fogja megkapni és a végrehajtását biztosítani, munkaszervezetként működni.

2016.06.07-én tartottuk az első fórumot a településen működő civil szervezeteknek. A rendezvényen megjelent a Nemzeti Kulturális Intézet munkatársa és a helyi LEADER Akciócsoport a Homokhátság Fejlődéséért Vidékfejlesztési Egyesület képviselője is. Tóth János polgármester bemutatta a település civiljeinek a programot, ahol elmondhatták az ötleteiket, hogy mik az erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek a helyi kulturális és közösségi életben.

2016.06.14-én került sor a második fórumra, ahol az elsőt elhangzott ötletek lettek tovább bontva, hogy konkrétan a településen élőknek mire lenne szüksége.

2016.06.21-én a stratégia beadási határideje miatt az utolsó fórumra került sor, ahol a már draft verziós Helyi Községi Fejlesztési Stratégia került bemutatásra és a jelenlévők véleményezhették azt.

2016.06.23-án a fórumokon nyújtott aktivitás alapján zárt fókuszcsoportos beszélgetést tartottunk a legaktívabb résztvevőkkel, ahol a stratégia átbeszélése történt meg.

2016.06.28-án tartottuk az utolsó fókuszcsoportos megbeszélést a benyújtás előtti utolsó stratégia verzióról.

Ezekon a megbeszéléseken és fórumokon kívül projekt adatlapokat is gyűjtöttünk elektronikus és postai úton is, ami fontos alapját képezi a Stratégiának.

Az önkormányzat, civil szervezetek és gazdasági társaságok is aktívan részt vettek a rendezvényeken és megbeszéléseken.

3. A tervezésbe a település civil szervezetei, helyi önkormányzat és gazdasági szereplői vesznek részt, a SWOT mátrix és a fejlesztési koncepciók kialakításában. Rajtuk kívül a projekt koordinátor felelős a stratégia elkészítéséért, akinek több, mint 8 éves tapasztalata van LEADER program Stratégia alkotása és végrehajtása terén.

4. A közösség aktív részvétele kapcsán teljes átfogó képet kaphatunk a település közösségi és kulturális életének jelenlegi állapotáról, együttműködésekről, ez által a stratégia alkotás folyamatában pontosabban meg tudjuk határozni az elérendő célokat. A megtartott fórumok és fókuszcsoporthozos beszélgetések, valamint a projekt adatlapok alapján került a stratégia kidolgozásra, ezáltal a helyi véleménye 100%-ban megjelenik a szükségletekben és célokban.
5. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia alkotásánál 3 fórumot és 2 fókuszcsoporthozos megbeszélést tartottunk a következő bontásban:
- 2016.06.07 fórum, TiszaKécskén a Művelődési házban, ahol az önkormányzat mellett a Nemzeti Kulturális Intézet, a Homokhátság Fejlődéséért Vidékfejlesztési Egyesület LEADER HACS képviselői is részt vettek, valamint a település civil szervezeteinek, egyházainak képviselői. 15 fő vett részt a fórumon, ahol megismerték a program célját. Minden résztvevő elmondta, hogy szerinte mik a legfontosabb fejleszteni valók a közösségi élet és a kultúra területén. A résztvevők egyértelműen megállapították, hogy a település közösségi életében a helyi Arany János Művelődési ház felújítása lenne a legfontosabb, mivel ez az épület ad színhelyet több helyi civil szervezetnek és a programok többsége is itt zajlik. A kialakult vélemények alapján javasolták, hogy a művelődési ház felújítása legyen kulcsprojekt, mivel ennek van a legnagyobb hatása a helyi civil szervezetek életére, valamint helyi gazdaság élénkítő szerepe is lehet, ha a pályázati döntésnél előnyben lennének részesítve a helyi vállalkozások a megvalósításban.
  - 2016.06.14-én került sor a 2. fórumra szintén TiszaKécskén a Művelődési házban, ahol az előző fórumon is megjelentek vettek részt 15 fő és a SWOT mátrix kidolgozása volt a cél. Pontos meghatározások történtek a település kulturális és közösségi életéhez kapcsolódó lehetőségekről, veszélyekről, gyengeségekről és erősségekről. Itt is kiemelt fontosságú volt az Arany János művelődési ház felújításának az elsőbbsége, de az elemzés során megjelent szükségletként a helyi rendezvények tartásának a fontossága, a művelődési házban kívüli egyéb kulturális terek kialakítása, civil szervezetek működéséhez szükséges eszközök beszerzésének fontossága. Minden résztvevő egyetértett abban, hogy az

esélyegyenlőség fenntartása és elősegítése a településen élők harmonikus kapcsolatában elengedhetetlen, így a felzárkóztató, környezettudatosságra nevelő képzések elengedhetetlenek.

- 2016.06.21 3. fórum megtartása Tiszakécskén a Művelődési házban a beérkezett projektötletek és a HKFS draft verziójának a véleményezése és megbeszélése volt a fő téma. A rendezvényen 12-en vettek részt. Pontosításra kerültek a kitűzendő célok és az intézkedések.
- 2016.06.23 fókuszcsoporthoz megbeszélés az aktív civilszervezetek és önkormányzat képviselőivel a fórumokon átbeszélt stratégia finomításáról. 9 fővel a Tiszakécskei Művelődési házban.
- 2016.06.28. fókuszcsoporthoz megbeszélés az előző megbeszéléseken részt vevő 9 fővel, a Stratégia benyújtandó verziójának az átbeszélése volt a téma.
- 2017.09.15. Az új benyújtás előtt ismét a település lakosságához fordult a konzorcium, hogy az előzőleg benyújtott stratégiában foglaltakon kívül esetleg felmerült-e más fejlesztési cél. A résztvevők egyetértettek abban, hogy még mindig a művelődési ház felújítása a legfontosabb a közösségi élet fejlesztése érdekében, így a stratégiában nagyobb változtatásokat nem javasoltak.

A településről több mint 40 projektötlet adatlap került benyújtásra, amiken az itt működő szervezetek leírták a fejlesztendő vagy megvalósítandó ötleteiket. Az adatlapok témáit a következők szerint lehet csoportosítani:

- Közösségi terek felújítása, kialakítása
- Hagyományos rendezvények tartása
- Esélyegyenlőségi és környezettudatos gondolkodásra ösztönző képzések
- Civil szervezetek eszközbeszerzése
- Együttműködések megvalósítása

## **2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása**

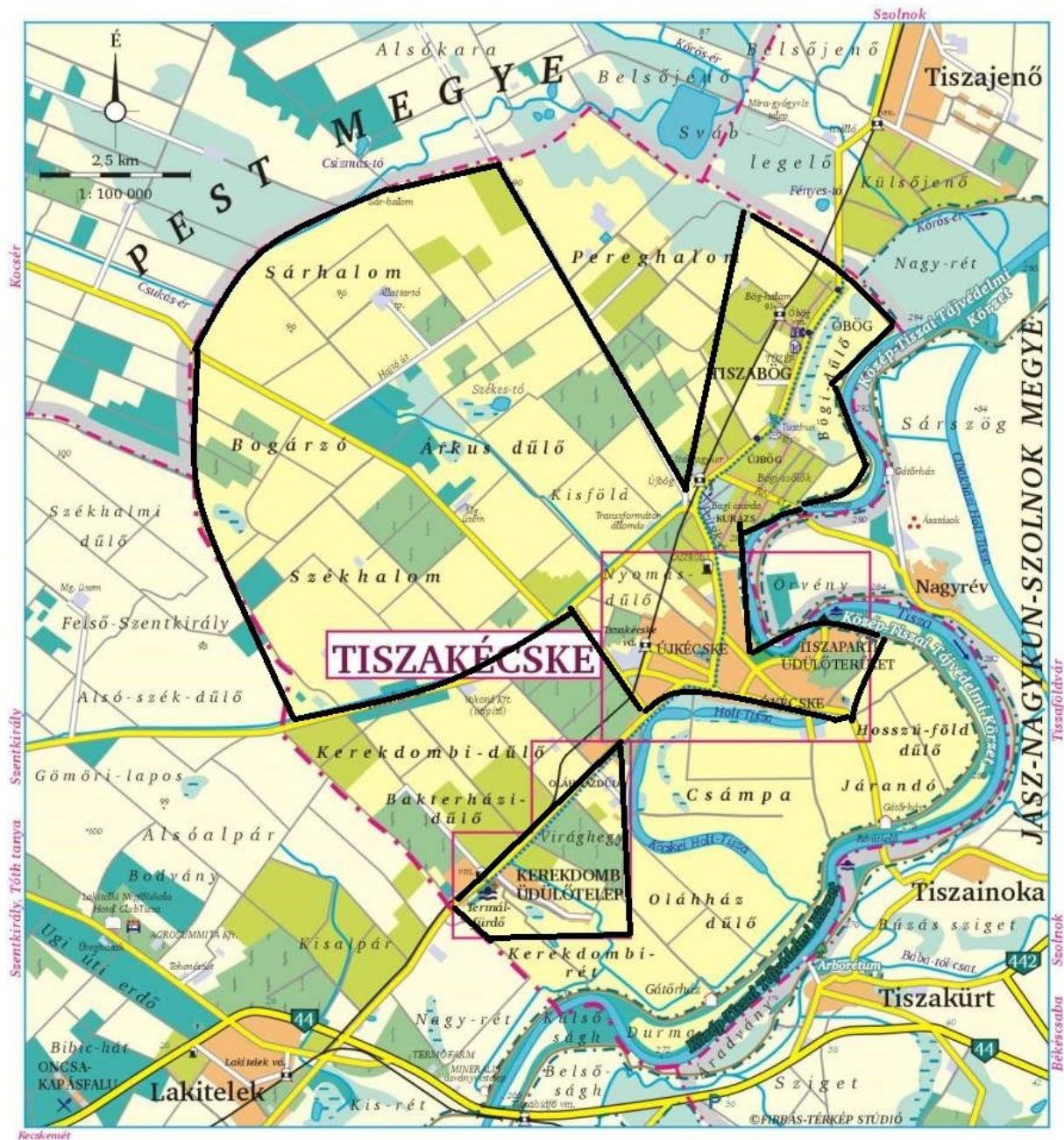
A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület Tiszaújváros városa. Bács-Kiskun megyében a Tisza partján található, lakónépessége 11 553 fő, a város 133 km<sup>2</sup>-en terül el.

A TOP CLLD Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett területe:

- Tiszaújváros Város teljes belterülete 9871 Fő,
- Árkut dűlő része 143 Fő
- Sárhalom dűlő része 227 Fő,
- Székhalom dűlő része 128 fő.

-

A Stratégia által elérendő teljes népesség 10 369 Fő, így a kritikus tömeg elérése biztosított a Stratégia végrehajtásához.



Forrás: Tiszakecske.hu, 1. térkép

A település földrajzilag folytonos, összefüggő terület, aminek a belterületén élők hosszú évek óta szoros együttműködést ápolnak a helyi önkormányzattal, a hagyományossá váló rendezvények megvalósításában és a településen élők segítségével.

Jelen stratégia Tiszakécske városról szól, így a gazdasági és társadalmi homogenitás adja magát, mivel egy kisváros lakói teljes mértékben függnek egymástól és az együttműködések is jobban tudnak teljesülni, mint egy nagyvárosban.

A CLLD HKFS-be bevont területnél a Holt-Tisza ág és a Kerekdombi-dűlő rész kihagyásra kerül, mivel a atelepülés ezeknél a részeknél nem a CLLD forrást kívánja felhasználni a fejlesztéshez, hanem másik Operatív Program forrását kívánja felhasználni a fejlesztésekhez.

A CLLD-be bevont rész kizárásra került a Homokhátság Fejlődéséért Vidékfejlesztési Egyesület LEADER HACS Helyi Fejlesztési Stratégiájából, így a kettős finanszírozás elkerülésre került, ezt a helyi LEADER HACS-csal le is egyeztettük személyes megbeszélések mellett. Az Irányító Hatóság képviselőivel is leegyeztetésre került ez a lehatárolási megoldás, amit támogattak.

### **3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése**

#### **3.1 Helyzetfeltárás**

##### **Környezeti adottságok:**

A térség éghajlata szélsőségesen kontinentális, melynek fő jellemzője az erős hőingadozás és a csapadékmennyiség kiszámíthatatlansága. A térség napsütöses órái száma országos szinten a legmagasabb közé tartozik, ami lehetővé teszi a napfény igényes szőlő, gyümölcs, zöldségfélék termelését. A levegő páratartalma 66 %, ami a növénytermesztésnek nem kedvez, mert gyakori az aszály.

A településen termálvíz található, amelyet fürdők létesítésére, valamint intézményfűtési céllal hasznosítanak.

Tiszakécske, ár- és belvíz szempontjából közepesen veszélyeztetett település.

A település része a Közép-Tiszai Tájvédelmi Körzetnek. A Tisza hullámterében létrehozott terület része a település országos természetvédelmi oltalom alá vont területének, amely kiegészül a természeti és ex-lége területek körével.

Az erdőterületek nem jelentősek.

##### **Kulturális erőforrások:**

A város lakossága soknemzetiségű, így sokféle és színes kultúrát hordoz, ugyanakkor a kulturális rendezvények körében nem jelennek meg a nemzetiségi kultúrát ápoló ünnepek. Ezen kellene változtatnunk. A településen 28 kulturális civil szervezet működik, akik a kulturális életért felelősek. Elengedhetetlen számukra, hogy egy megújult intézményben tudjanak működni, új eszközeik legyenek.

A város gazdag a szakrális értékekben. A két Kécskét hosszú időig kettéválasztó vallásos élet színterei a szakrális turizmus részeit képezik. A mai Újkécskei katolikus templom helyén egykor vályogtemplom állt, melyből a 19. század elején épített templomba átkerült egy szép, fából faragott Mária szobor. Az Ókécskei református templom a 20. század elején épült neogótikus stílusban. A Templom téren található a Református Kollégium Galéria is. A korai vallásos élet emlékhelye a Tiszakécskéhez tartozó Tiszabögön egy 13-14. századból származó templomrom, és a közelében feltárt sírhelyek (Kincsem-part.). Városi Könyvtár épülete egykor zsinagóga volt. A szakrális emlékhelyeken túl még számos egyéb programlehetőség is várja a látogatókat.

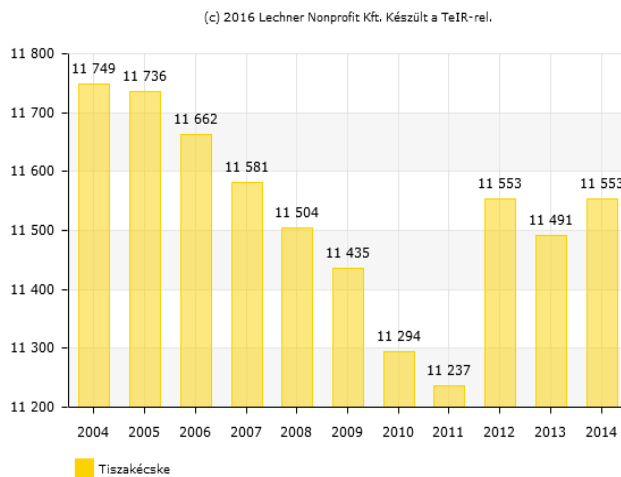
A festészet iránt érdeklődő látogatók a Gyalai Béla Műterem galériában tekinthetik meg a művész kiállított képeit. A képfestés hagyományos módszereit, mai napig kedvelt textíliáit tekinthetik meg azok a vendégek, akik ellátogatnak Kovács Miklós képfestő mester műhelyébe, a városközpontban. Böröczki Edit fazekas műhelye és Kristóf Márta mézeskalács-készítő műhelye is várja a látogatókat.

Tiszakécskén a hetvenes években az Arany János Művelődési Központban Képzőművészeti Alkotótábor indult. Ez a tábor ma már nemzetközivé bővült, így évről évre augusztus első hetében a magyar résztvevőkön túl külföldi művészek tölthetnek egy-egy hetet a városban és környékén. A tábor végén egy-egy művüket ajándékozzák a vendéglátóknak, melyekből kiállítást tekinthetnek meg az ide látogatók a művelődési központban.

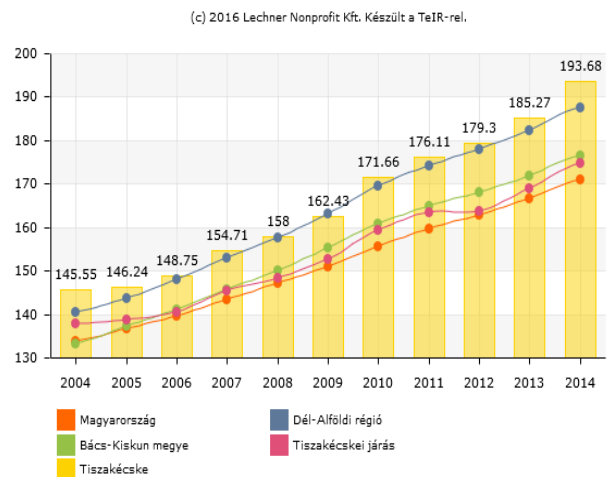
### **Társadalom állapota:**

Tiszakécskén a csökkent a népesség száma, előregedik a város, így ezzel párhuzamosan növekedik az eltartott népesség. 2001 óta a roma nemzetiség létszáma is megkétszereződött. A munkanélküliség az elavult, vagy nem hiányszakmával rendelkezők csoportjában a legerősebb. Sok a középfokú végzettséggel, de nem keresett végzettséggel rendelkezők száma, és a szakmanélküli emberek. Az ő tovább képzésük a munkalehetőségeknek megfelelően csökkenthetné a munkanélküliséget.

Mint már említettük a város soknemzetiségű. A civil aktivitás magas a városban, a sportélet széleskörű, élénk, jelentős a városban. Ezek a tényezők a szociális ellátás területére jelentős pozitív hatással bírnak a kapcsolódó civil, önkéntes tevékenységgel. Pozitív hatásuk van a gazdaságra is, hiszen a település turisztikai vonzerejét növelik a művelődési központ, a civil szervezetek, sportegyesületek rendezvényei, programjai.



**Lakónépesség száma (fő)**  
**feletti lakos**



**100 fiatalra jutó 60 év**

### Közfoglaltatások:

A településen széles az egészségügyi szakellátás, ugyanakkor a háziorvosi ellátás fejlesztésre szorul, illetve a közfoglaltatásokat nyújtó intézmények akadálymentesítése szükséges. A bölcsődei férőhelyek száma nagyon alacsony, amik 100 %-osan kihasználtak. Az iskolák és a településen működő vállalkozások között együttműködések jöttek létre a megfelelő munkaerő képzése érdekében.

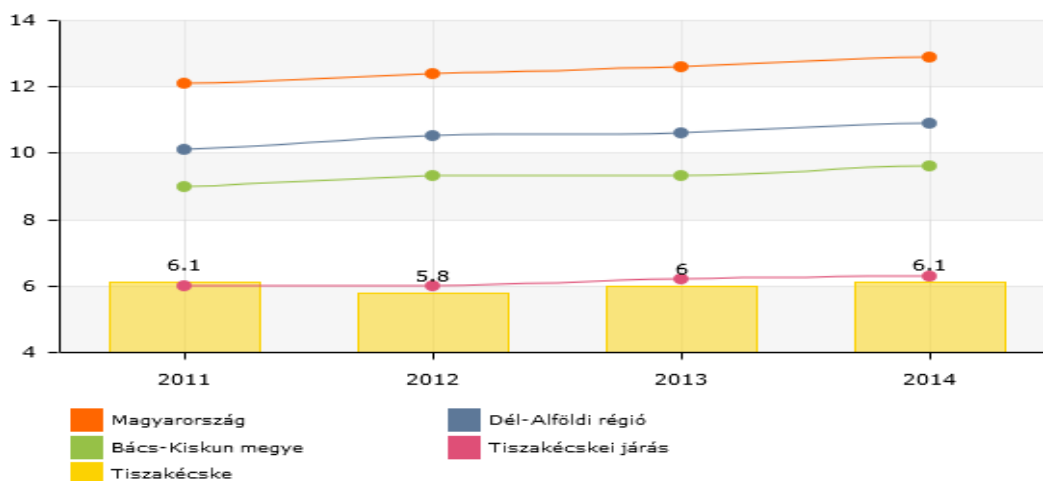
Jelenleg hiányzó ellátás a tanyagondnoki szolgálat, a gyermekek nyári étkeztetése és számukra szervezett szabadidős programok. Nincs tanuszoda, pedig a termálvíz miatt fürdők vannak, valamint kevesen vesznek részt az idősek nappali ellátásában.

A város által üzemeltetett feladatok ellátása rendben van, a közintézmények karbantartása és felújítása is megoldott.

A kulturális intézmény, sportlétesítmények működése miatt, sok civil szervezet tevékenységére is pozitívan hat, mivel a szervezetek helye biztosított.

## *1000 főre jutó nonprofit szervezetek száma*

(c) 2016 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



### **A gazdaság helyzete:**

Tiszakécske járásban működő vállalkozások több mint fele Tiszakécskén található. A városban jelentősebb a mezőgazdaság szerepe, mint a megye többi városában. Az ipar is jelen van a város életében 2 nagy vállalkozás is található, az egyik az építőiparban tevékenykedik a másik pedig a gépgyártásban. A térségre inkább a nehézipar jellemző, de az elmúlt években megjelent a könnyű ipar (elektronikai és műszeripari összeszerelés), melyben jelentős növekedés látható. Ugyanakkor a szolgáltatói szektor jelenléte valamivel alacsonyabb a megyei átlaghoz képest, pedig a település meghatározó részét képezi.

A turizmus jelentős gazdasági pillérje a településnek, kiemelendőnek számít a „három víz” : az élő Tisza, Holt-Tisza és termálfürdők. Sajnos mindegyik inkább csak a melegebb hónapokban látogatott. A mezőgazdaságban a gabonafélék, a kertgazdálkodás, szőlő- és gyümölcs termesztés a meghatározó.

### **3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások**

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia tervezése során alkalmazkodott és kiemelten kezelte a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program prioritásait, a kialakított intézkedések célkitűzései illeszkednek más Operatív Programokhoz, viszont a beruházások méretéből, támogatás tevékenységéből adódóan kiegészítő jellegű fejlesztésekként támogatja azokat. A tervezési területen működő közszféra szereplőnek a 2014-2020-as időszak fejlesztési elképzelései többnyire a Vidékfejlesztési Program, valamint a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (továbbiakban: TOP) keretében kerülnek meghirdetésre. Külső koherencia,

kiegészítő jellegként a Stratégia intézkedéseinek kialakításakor figyelembe vettük a Bács-Kiskun Megye Területfejlesztési Koncepcióját, a helyzetértékelés és a SWOT elemzésen alapuló fejlesztési irányvonalakat, amelyek összhangban vannak az Európa 2020 stratégia 5 kiemelt célkitűzéseivel, továbbá a Bács-Kiskun Megyei Önkormányzat 2014-2019. évi gazdaságfejlesztési program pillérei, célrendszere útmutatást nyújtottak a megye helyzetéről.

A TOP két fő stratégiai céljához tartozó stratégiai beavatkozási irányok közé tartozik egyrészt a foglalkoztatási szint növeléséhez szükséges helyi feltételek biztosítása, másrészt pedig a gazdaságfejlesztéssel összhangban a hatékony települési szolgáltatások, az életminőség és társadalmi kohézió javításához szükséges helyi feltételek, települési infrastruktúra biztosítása a megyében.

A foglalkoztatási szint növeléséhez járul hozzá a helyi vállalkozói aktivitás erősítése és a munkaerő földrajzi mobilitásának biztosítása, hiszen a járási, térségi központok elérhetősége a közösségi közlekedés fejlesztésével biztosítható. A munkaerő-piaci vonzásközpontok elérhetőségét biztosítja továbbá az úthálózat fejlesztése, különös tekintettel az alsóbbrendű utak állapotának javítására.

A kis-és közepes vállalkozások támogatása mellett azonban hangsúlyos szerep jut az innovációnak, illetve a kutatás-fejlesztésnek, hiszen a hatékonyság záloga a fejlődés, a modernizáció, ami a helyi erőforrásokra épülő növekedés pillére. Mint ahogyan korábban említésre került, a turisztikai attrakciók a térségben húzóágazatnak minősülnek, ezáltal jelentős potenciál rejlik fejlesztésükben. Az operatív program keretében tervezett eredmény, hogy hálózatokba szerveződő, illetve egymáshoz is jobban illeszkedő tevékenységeket valósuljon meg, így a területi tervekbe beépülő kisléptékű turisztikai infrastruktúrafejlesztések is lehetőséget kapjanak a fejlődésre.

A TOP másik fontos célkitűzése az életminőség javítás, melyhez az infrastrukturális fejlesztésen kívül hatékony települési szolgáltatásokra van szükség, hogy a társadalmi kohézió fenntartható és prosperáló térséggé tegye a megyét. E cél legfontosabb feltétele a lakosság tudatosabb életformára történő átnevelése, hiszen a tudatos társadalmi közösség hiányában nem beszélhetünk helyi identitástudatról sem, nem beszélhetünk helyi közösségről sem, illetve hiányzik az öngondoskodó képesség.

Ennek kiküszöbölésére a települési környezet fenntartható fejlesztésére kell törekedni az operatív program megvalósítása során, melyet a társadalmi befogadás és a leszakadó rétegek

felzárkóztatásának céljával kiegészülve a városi közösségek identitásának, összetartozásának és elégedettségének fejlesztésével párhuzamosan kell erősíteni és kialakítani.

A megyei operatív programban kiemelt hangsúlyt kapnak a környezeti szempontok, hiszen a környezetbarát, megújuló energiára alapozott megoldások biztosíthatják csak a fenntartható fejlődést. Ennek érdekében a program keretében az alacsony széndioxid kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelt prioritást élvez a városi területeken.

A területfejlesztési nagyléptékű prioritások mellett azonban a két térség területén a helyzetfelmérésnek megfelelően jellemző, hogy a lakosság nagy hányada él tanyákon, külterületen. Jelen korunk problémái, a népesség előregedése, a fiatalok elvándorlása a nagyvárosokba, külföldre, különösen meghatározóak a tanyák élhetőségének fenntartása szempontjából. A Nemzeti Vidékstratégia alapján a társadalmi megújulást a vidéki gyökerek biztosították az elmúlt századok során:

„Magyarország történelme során mindig a vidéki gyökerekből táplálkozva, a falusi közösségek erejére támaszkodva tudott megújulni. A vidék, a mezőgazdaság és a környezet ügye nemcsak a falvakban élők gondja. A vidék sikereinek és kudarcainak a társadalom minden tagja részese.”<sup>1</sup>

A Stratégia tehát az ország vidéki térségeinek népességeltartó és népességmegtartó képességének fenntartását és javítását tűzte ki célul, melynek elérése érdekében öt stratégiai célt fogalmaz meg:

- „1. tájaink természeti értékeinek, erőforrásainak megőrzése,*
- 2. sokszínű és életképes agrártermelés,*
- 3. élelmezési és élelmiszerbiztonság,*
- 4. a vidéki gazdaság létalapjainak biztosítása, a vidéki foglalkoztatás növelése,*
- 5. a vidéki közösségek megerősítése, a vidéki népesség életminőségének javítása.”<sup>2</sup>*

---

<sup>1</sup> Nemzeti Vidékstratégia 2012-2020.

<sup>2</sup> Nemzeti Vidékstratégia 2012-2020.

A Tisza-kécskei Községi és Kulturális Egyesület Helyi Akciócsoport a Bács-Kiskun Megye Területfejlesztési Konceptió lehetséges fejlesztési irányai közül az alábbi irányokat támogatja:

- **Foglalkoztatás:** A megye erősségeire alapozó lehetőségek kihasználása tradicionális ágazatok beruházás-és foglalkoztatás-bővítésével, és az ágazatok munkaerő-piaci igényeihez illeszkedő – a jól kiépült középfokú oktatás alapjain nyugvó - szakképzéssel és a munkakörülmények javításával.<sup>3</sup>
- **Éghajlatváltozás/energia:** Megújuló energia hasznosítás mintaprogramja a helyi specifikus adottságokra alapozottan<sup>4</sup>
- **Szegénység/társadalmi kirekesztettség:** A tanyán és elszigetelt településen élők életminőségének javítása a célcsoportra irányuló speciális szolgáltatások működtetésével és környezeti-gazdasági szempontból is fenntartható energiahatékonysági beruházások megvalósításával.<sup>5</sup>

A Helyi Fejlesztési Stratégiai intézkedései az alábbi Operatív Programokhoz kapcsolódnak kiegészítő jelleggel:

A tervezési terület egyes területei különböző természeti adottságokkal rendelkeznek, amelyek színesítik a térségek szolgáltatásainak körét. A HKFS célkitűzései között szerepel az egészséges életmódra nevelő fejlesztések, a sport és szabadidős tevékenységek támogatása, amellyel szoros összefüggésben áll a Bejárható Magyarország fejlesztésekhez.

Tisza-kécske Tisza folyó mentén vízi turizmus fejlesztéssel vízi bázis létesített, mely kiválóan alkalmas terület a vízi túrázásra, amely sport és kikapcsolódáson felül az ifjúság számára egészségre nevelő hatással is bír. Az erdős területek remek lehetőséget nyújtanak a lovas túraútvonalak kialakítására, amely hagyományokat visszaidéző, szabadságot adó kikapcsolódást nyújt. A kerékpár turizmust támogató Eurovelo nyújt kedvező turisztikai lehetőségek további bővítésére, mindazon felül, hogy nemzetközi kapcsolatokat is megteremhetünk vele. A megyét két kerékpáros útvonal is érinti, az Eurovelo 6-os szakasza a Duna mentén a 11-es szakasz pedig a Tisza mentén húzódik, viszont hiányosság, hogy nem alkotnak egységes hálózatot a megye területén, amelynek kiépítése jelentős fejlődést hozhat a

---

<sup>3</sup> Bács-Kiskun 2020, Bács-Kiskun Megye Területfejlesztési Konceptiója 2012.

<sup>4</sup> Bács-Kiskun 2020, Bács-Kiskun Megye Területfejlesztési Konceptiója 2012.

<sup>5</sup> Bács-Kiskun 2020, Bács-Kiskun Megye Területfejlesztési Konceptiója 2012.

társégnek. A Duna-Tisza közén helyezkedik el a természeti és tájképi értékekben gazdag Kiskunsági Nemzeti Park, amely alkalmas a Bejárható Magyarország Program gyalogos túrázására, ahol a tanösvényeken felfedezésén keresztül környezetvédelmi ismeretterjesztést, természet közeli kikapcsolódást nyújthat valamint hozzájárul a térségi turizmus fenntartásához.

A tervezés kapcsán Tiszakécske Város ITS-ét is felhasználtuk, ahol a társadalmi és környezeti hatásokat vettük alapul. Kapcsolódásunk az ITS-hez a 1.8.2 Esélyegyenlőség biztosítása pontjánál a mélyszegénységben élők és romák - Felnőttképzési programok indítása a mélyszegénységben élők és romák körében intézkedéshez tudunk kapcsolódni, valamint a nők, gyermekek, időskorúak esélyegyenlőségének a biztosításának az érdekében képzéseket kívánunk indítani, így kapcsolódva a HEP-hez is. Az ITS 1.17 TÉRSÉGI ÉS TELEPÜLÉSI KÖRNYEZETVÉDELEM pontjához is kapcsolódunk a képzésekkel és rendezvényekkel, valamint a 1.7.3 Települési identitást erősítő tényezők pontjához is kapcsolódunk szervesen.

Figyelembe vettük és a tervezésbe kikértük a véleményét a Homokhátság Fejlődéséért Vidékfejlesztési Egyesületnek a 2014-2020-as LEADER HKFS kapcsolódásával és lehatárolásával.

A tervezéskor figyelembe vettük a már benyújtott projekteket, amikhez esetleges majd az elnyerés kapcsán kapcsolódhat a HKFS:

TOP-1.2.1-16-BK1 A természeti értékekben rejlő ökoturisztikai potenciál hasznosítása Tiszakécske városában,

TOP-5.1.2-16-BK1 "HELYI FOGLAKOZTATÁSI EGYÜTTMŰKÖDÉS MEGVALÓSÍTÁSA A TISZAKÉCSKEI ÉS A KECSKEMÉTI JÁRÁSBAN

EFOP-1.5.3-16 Humán szolgáltatások fejlesztése térségi szemléletben a Tiszakécskei járásban

KEHOP-4.1.0-15 Vizes élőhelyek rehabilitációja és természetvédelmi kezelése a Közép-Tisza mentén

EFOP-3.9.2-16 "Humán kapacitások fejlesztése térségi szemléletben a Tiszakécskei járásban

### 3.3 SWOT

|           | <b><u>Erősségek</u></b>                                      |           | <b><u>Gyengeségek</u></b>                                                  |
|-----------|--------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------|
| <u>1</u>  | <u>Civil szervezetek magas száma</u>                         | <u>1</u>  | <u>Képzett munkaerő elvándorlása</u>                                       |
| <u>2</u>  | <u>A munkapiacra visszavezethető munkaerő</u>                | <u>2</u>  | <u>Mélyszegénységben élők és romák magas alul képzettségi aránya</u>       |
| <u>3</u>  | <u>Szakképző intézmények jelenléte</u>                       | <u>3</u>  | <u>Mélyszegénységben élők és romák körében magas munkanélküliség</u>       |
| <u>4</u>  | <u>Fiatalok hajlandósága az önkéntes munkára</u>             | <u>4</u>  | <u>A mélyszegénységben élők és romák testi és lelki állapota rossz</u>     |
| <u>5</u>  | <u>Egyházak jelenléte</u>                                    | <u>5</u>  | <u>Nemzeti kultúra feltárásának hiányossága</u>                            |
| <u>6</u>  | <u>Non-profit szervezetek aktivitása</u>                     | <u>6</u>  | <u>Civil szervezetek munkássága nem összehangolt</u>                       |
| <u>7</u>  | <u>Önkormányzat anyagi támogatása a civil szervezeteknek</u> | <u>7</u>  | <u>Művelődési Központ nem megfelelő felosztottsága (át kell alakítani)</u> |
| <u>8</u>  | <u>Közösségi helyek</u>                                      | <u>8</u>  | <u>Szabadidős és sportlétesítmények leromlott állapota</u>                 |
| <u>9</u>  | <u>Sportlétesítmények</u>                                    | <u>9</u>  | <u>Hasznos nyári tevékenységek hiánya</u>                                  |
| <u>10</u> | <u>Sport és szabadidős egyesületek</u>                       | <u>10</u> | <u>Szemetelés, illegális személtlerakás</u>                                |
| <u>11</u> | <u>Rendezvények, programok</u>                               | <u>11</u> | <u>A település szegény közparkokban</u>                                    |
| <u>12</u> | <u>Helyi hagyományok</u>                                     | <u>12</u> | <u>Gyermekek, nők tudásátadás hiánya</u>                                   |
| <u>13</u> | <u>Régészeti értékek</u>                                     | <u>13</u> | <u>Helyi identitást növelő rendezvények alacsony száma</u>                 |
|           |                                                              | <u>14</u> | <u>Civil szervezeteknél, eszköz és helyhiány</u>                           |

|          | <b><u>Lehetőségek</u></b>                                                          |          | <b><u>Veszélyek</u></b>                                                                    |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>1</u> | <u>A térségi összefogás hasonló problémák kezelésére, tapasztalatok megosztása</u> | <u>1</u> | <u>Nem megfelelő helyi munkaerő kínálat</u>                                                |
| <u>2</u> | <u>A város nemzetiségeinek megismerése (nemzetközi kapcsolatok kiépítése)</u>      | <u>2</u> | <u>A háztartások bevétele csökken, így kevesebben költenek a kultúrára és rekreációra.</u> |
| <u>3</u> | <u>Népesség elvándorlásának megakadályozása (település vonzóbbá tétele)</u>        | <u>3</u> | <u>A pályázatokban segítő szervezet nem jön létre</u>                                      |
| <u>4</u> | <u>Középületek felújítása, modernizálása</u>                                       | <u>4</u> | <u>Aktív civil szervezetek számának csökkentése</u>                                        |
| <u>5</u> | <u>Képzési lehetőségek a civil szervezeteknek</u>                                  | <u>5</u> | <u>létesítmények fenntartási költsége nő</u>                                               |
| <u>6</u> | <u>Civil szervezetek további támogatása</u>                                        | <u>6</u> | <u>Természeti turizmus csökkenése a szennyezések miatt (szemét)</u>                        |

|           |                                                                                  |          |                                                                       |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------|
| <u>7</u>  | <u>Hagyományőrzés</u>                                                            | <u>7</u> | <u>Szigorodó környezetvédelmi előírások</u>                           |
| <u>8</u>  | <u>Gyermek programok (oktató jelegű, hagyományőrző, ismeretterjesztő, sport)</u> | <u>8</u> | <u>Hátrányos helyzetűek, nők, gyermekek tudatos képzésének hiánya</u> |
| <u>9</u>  | <u>Táborok szervezése (méllyszegények, romák, mozgássérültek)</u>                |          |                                                                       |
| <u>10</u> | <u>Egészségtudatra való nevelés</u>                                              |          |                                                                       |
| <u>11</u> | <u>Szabadtéri sporteszközök telepítése</u>                                       |          |                                                                       |
| <u>12</u> | <u>Természetben lévő rekreáció</u>                                               |          |                                                                       |
| <u>13</u> | <u>Környezetvédelemmel kapcsolatos programok</u>                                 |          |                                                                       |

A SWOT elemzése kapcsán látszik, hogy a Településen sok civil szervezet működik aktívan, akiknek szükségük van egy központi helyre, ahol működni fognak. Erre a legjobb hely az Arany János művelődési ház, amit viszont belülről fel kell újítani és az eszközparkját is modernizálni kell. A nagy központi helyen kívül szükséges több kisebb a település különböző pontjain lévő kulturális és közösségi központok létrehozása, hogy a városrészekben lakók is tudják élvezni a kultúrát. A településen régi hagyományai vannak a különböző rendezvényeknek, ezeknek a továbbvitele a közösség megtartó erejének növeléséhez elengedhetetlen. A kultúra megismertetése a fiatalokkal elengedhetetlen, mert csak így fogják Ők is továbbadni a gyerekeiknek majd.

Nagy hangsúlyt kell fektetni a társadalmilag leszakadó rétegek felzárkóztatására, a környezettudatos gondolkodás elterjesztésére, már gyermekkortól. A helyi művészek, alkotók munkásságának a továbbadása is fontos feladat, hogy a jövő megismerje őket.

Fontos cél, hogy a hátrányos helyzetűek, romák, nők, gyermekek esélyegyenlősége megmaradjon, tudásátadással, képzésekkel, ezáltal megteremtve az egyensúlyt minden fél között. Nagy hangsúlyt kell fektetni a munkanélküliség megszüntetésére, amit képzésekkel tudunk elérni.

Fontos, hogy ne csak településen belül, hanem más térségek, országok kultúrájával is meg tudjunk ismerkedni, ezért a stratégiában elkülönítetten foglalkozni kell ezzel a témával. A jó gyakorlatok átvétele is fontos.

A stratégia fő célcsoportjai a SWOT alapján a civil szervezetek, önkormányzat, mélyszegénységben élők, nők, gyermekek és romák. Az Ő tudatos képzésükre és társadalmi, kulturális aktivitásukra kell alapozni a település közösségi életének a sokszínűségét és fenntarthatóságát.

### 3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása

|                          | Belső erősségek                                                                                                                                                                                                                                                                               | Belső gyengeségek                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Külső lehetőségek</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Civilek és önkéntesek támogatása és képzése a társadalomnak szükséges segítség nyújtás érdekében.</li> <li>- Meglévő közösségi terek tovább fejlesztése az igényeknek megfelelően.</li> </ul>                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Új közösségi és sportterek kialakítása, mely vonzóbbá teszi a települést a fiatalok számára.</li> <li>- A mélyszegénységben élők és a romák oktatása, képzése és programok szervezése számukra</li> </ul> |
| <b>Külső veszélyek</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- A munkanélküliek megfelelő átképzése, hogy beilleszkedjenek a vállalatok által kínált munkahelyek betöltésére</li> <li>- A rendezvények megfelelő téma választásával a lakosság ismeretterjesztése (környezetvédelem, egészségtudatosság)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Képzések szervezése a pályázati lehetőségekről, a pályázatírásról és menetéről.</li> <li>- A közösségi terek és szabadidős tevékenységet biztosító épületek felújítása, korszerűsítése</li> </ul>         |

A fontosabb szükségletek megfogalmazása:

A meglévő **kultúrház tovább fejlesztése**, korszerűsítése és újra funkcionálása az egyik legfontosabb szükséglet a közösségi élet fellendítése terén. Jelenleg a városban több civil szervezetnek is otthont ad. Szükség lenne kisebb terek kialakítására, hogy kisebb csoportfoglalkozásokat is lehessen tartani. Valamint a korszerűsítés és újszerek beszerzése is tovább segítené a **programok és rendezvények** minőségjavítását.

Érdemes hangsúlyt fektetni arra, hogy a város soknemzetiségű és ezeknek a nemzetiségeknek a kultúráját megismerhessük nagy segítség egy megfelelően felszerelt kultúrház. Valamint lehetőség szerint **nemzetközi szinten együttműködni** ezekkel a nemzetiségekkel, tanulmányozni őket.

További **közösségi terek létrehozásával** a szabadidős tevékenységek gyarapodását segítenénk elő, valamint a sportra és egészséges életmódra való nevelést. A parkosítás is fontos lenne, mivel a településen kevés a fás ligetes rész és ez a közösségi élet fontos tényezője.

A civil szervezetek nagy hajlandóságot mutatnak, hogy szerepet vállaljanak a szociális ügyekben, ehhez néhány **eszközbeszerzésével** megkönnyítenénk a munkájukat, így fontosnak tartjuk a szervezetek ilyen módon való támogatását is.

Fontos lenne más hasonló problémákkal küzdő vagy küzdött **térségekkel** való kapcsolatfelvétel, **együttműködés**, hogy a problémákat közös erővel tudjuk megoldani.

A Stratégia egyik igen fontos része az **oktatás és képzés**. Fontos, hogy a mélyszegénységben élők és a romák helyzetén javítsunk, hiszen esetükben sok az alulképzett és az egészségi állapotuk, mint testi, mint lelki szinten nem kielégítő. Ezért fontos, hogy segítsük őket helyes irányba terelni. Gondolunk itt átképzésre, felvilágosításra és segítségnyújtásra.

Az átképzés nem csak az előző csoportot érinti, de a tartós munkanélkülieket, akik a képesítésük miatt nem kapnak munkalehetőséget, lehetséges megoldás lenne a helyi álláslehetőségek kínálata alapján átképezni őket.

Továbbá a településnek és lakóinak nagy lehetősége lehet az Európai Unió által nyújtott pályázatok kiaknázásával, így fontosnak tartom, hogy a pályázatok megismertetése és azok megírása és levezetéséről szintén információt tudjunk nyújtani az érintetteknek képzések formájában.

#### 4. A stratégia jövőképe

Tiszakécske Város területén egy jól működő közösségi és kulturális élet kialakítása, a három szektor (önkormányzat, civilek, gazdasági szervezetek) tudatos együttműködése kapcsán, a szektorok és a projektek egymásra épülésére alapozva.

#### 5. A stratégia célhierarchiája

|    | Átfogó cél(ok)                                              |
|----|-------------------------------------------------------------|
| 1. | Kulturális és közösségi élet felerősítése                   |
| 2. | Leszakadó társadalmi rétegek integrálása a helyi közösségbe |

| Ssz. | Specifikus célok                                                        | Eredménymutatók megnevezése                                              | Célértékek | Eredménymutatók megnevezése                                                                      | Célérték |
|------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.   | Közösségi és kulturális épületek rehabilitációja, újak kialakítása      | Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek | 500 m2     | HFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya | +10%     |
| 2.   | Közösségi és kulturális nyitott terek rehabilitációja, újak kialakítása | Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek         | 300 m2     | HFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen                              | +10%     |

|    |                                                                                                    |                                                                                                                                                             |          |                                                                                                           |      |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|    |                                                                                                    |                                                                                                                                                             |          | igénybe vevő lakosság aránya                                                                              |      |
| 3. | Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása | Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett település lakosságszáma                                                         | 10369 fő | Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest                     | 3 db |
| 4. | A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia hatékony és tudatos megvalósítása                          | A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HKFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma | 10 db    | A tevékenységekbe bevont lakosság elégedettsége nő:                                                       | 10%  |
| 5. | Lakosság környezettudatos és társadalmi befogadási célú szemléletformálása                         | Programokba bevont hátrányos helyzetű személyek száma                                                                                                       | 100 fő   | A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség | 25%  |

|    | Intézkedések (beavatkozási területek)                                              | Melyik specifikus cél(ok)hoz járul hozzá <sup>6</sup> |    |    |    |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----|----|----|----|
|    |                                                                                    | 1.                                                    | 2. | 3. | 4. | 5. |
| 1. | Arany János művelődési ház modernizálása, bővítése                                 | X                                                     | X  | X  | X  |    |
| 2. | Közösségi és kulturális terek felújítása, kialakítása és eszközbeszerzés           | X                                                     | X  | X  | X  | X  |
| 3. | Hagyományos, kulturális és közösségi rendezvények, rendezvény sorozatok szervezése |                                                       |    | X  | X  | X  |
| 4. | Kulturális, környezettudatossági és társadalmi felzárkóztatást elősegítő képzések  |                                                       |    | X  | X  | X  |
| 5. | Térségek közötti és nemzetközi együttműködések                                     |                                                       |    | X  | X  | X  |

A választott célok szöveges indoklása:

<sup>6</sup> Egy intézkedés több célhoz is hozzájárulhat. Jelölje X-szel!

Közösségi és kulturális épületek rehabilitációja, újak kialakítása célra a SWOT alapján A E1, E8, E11, E12, GY5, GY6, GY7, GY8, GY11, L1, L2, L3, L4, L11, V2, V4, V5 alapján van szükség, hogy a településen élők színvonalas helyeken tudjanak kulturális és közösségépítő tevékenységeket végezni, a helyi civil szervezetek számára megfelelő minőségű és technikai háttérrel rendelkező központi kulturális intézményben tudják feladatukat ellátni..

Közösségi és kulturális nyitott terek rehabilitációja, újak kialakítása célra a SWOT alapján A E1, E8, E11, E12, GY5, GY6, GY7, GY8, GY11, L1, L2, L3, L4, L11, V2, V4, V5 alapján van szükség, hogy nyitott közösségi tereket lehessen létrehozni, ahol a településen élők színvonalas szolgáltatásokat kapnak, kulturáltabban tudjanak szórakozni és kültéri rendezvények helyszínül szolgálhatnak.

Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása a SWOT alapján E1, E5, E6, E8, E9, E10, E11, E12, E13, GY4, GY5, GY9, GY13, L1, L2, L3, L7, L8, L9, L13, V2 alapján szükséges, hogy olyan képzéseken, rendezvényeken vegyenek részt a település lakói, amik a javukat szolgálják és segítik őket a mindennapi életükben.

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia hatékony és tudatos megvalósítása az egész SWOT elemzést támasztja alá, miszerint az elérendő célokhoz szükség van egy jól követhető, betartható stratégiára.

Lakosság környezettudatos és társadalmi befogadási célú szemléletformálása a E1, E2, E3, E4 GY1, GY2, GY3, GY10, GY12, L1, L5, L10, L12, L13, V1, V6, V8 SWOT pontok alapján indokolt, hogy a növekvő ipari szennyezés ellenére a településen élők környezettudatosan tudjanak élni, valamint a leszakadó társadalmi réteget vissza lehessen vezetni a normál társadalomba.

## 6. Cselekvési terv

### 6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

#### ***1.intézkedés: Arany János művelődési ház modernizálása, bővítése***

- 1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése:*** Arany János művelődési ház modernizálása, bővítése, technológiai fejlesztése
- 2. Kulcsprojektek:*** A Tiszaécskei Arany János Művelődési ház belső felújítás, technológiai fejlesztése. A SWOT mátrixnál is megjelenő hiányosság.
- 3. Indoklás, alátámasztás:*** A Művelődési Ház Tiszaécske kulturális és közösségi központja a helyi civil szervezetek 90%-ának a mindennapos központi helyszíne, ahol a szervezetek működnek. Elavult épület belső, technológia és az akadálymentesítés

hiánya miatt egyre nehezebb használni az épületet, ezért szükséges a felújítása, illetve az udvarán egy közösségi nyitott tér kialakítása. SWOT alapján E1, E8, E11, E12, GY5, GY6, GY7, GY8, GY11, GY14, L1, L2, L3, L4, L11, V2, V4, V5 jelzi a szükségességét. A kulcs projektre fog számos későbbi projekt is épülni, mint a rendezvények és képzések helyszínei, valamint a környezettudatos és társadalmi felzárkóztatás elterjesztésének is a központja lesz.

**4. *Specifikus cél:***

- Községi és kulturális épületek rehabilitációja, újak kialakítása
- Községi és kulturális nyitott terek rehabilitációja, újak kialakítása
- Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása
- A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia hatékony és tudatos megvalósítása

**5. *A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:***

- Tiszakécske belterületén elhelyezkedő Arany János Művelődési Ház közösségépítő és civilek házáknak való működéséhez szükséges tevékenységek

**6. *Kiegészítő jelleg, lehatárolás:*** A művelődési ház energetikai és külső felújítására a Környezet és Energia Operatív Program keretében már nyert el támogatást, ami meg is valósult, így ennek a projektnek a folytatása a TOP CLLD-ből való beruházás. A külső felújítás ennek okából nem támogatható. VP 19.2 LEADER forrástól területileg lehatárolt, így nem pályázható. TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható.

**7. *A művelet / helyi felhívás célcsoportja:*** Tiszakécske Város Önkormányzata

**8. *A kiválasztási kritériumok, alapelvek:***

- A beruházásnak igazolható módon környezettudatos és költséghatékony beruházásnak kell lennie
- A támogatási kérelem igazodik a Helyi Fejlesztési Stratégiához
- A beruházás közösségi és kulturális érdekeket szolgál
- Akadálymenetelés kötelező
- Helyi vállalkozás bevonása kötelező a megvalósításba, ezáltal fejlesztve a gazdasági szférát
- Szakmai program kidolgozottsága
- közösségi bevonás a tervezésbe
- funkcionális megalapozottság

9. Az önkormányzat részére a kulcsprojekthez 85.000.000 Ft-t támogatás nyújtható maximálisan.
10. **Tervezett forrás:** Az intézkedésre ERFA forrás keretből 85.000.000 Ft-ot allokálunk. Intenzitás 100%.
11. **Forrás ütemezése:** A felhasználás meghirdetését 1 ütemben a forráskereten belül tervezi megnyitni, 2018.08.01 – 2020.12.31 közötti időszakban.
12. **A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018.09.01 – 2019.10.31.

## **II.intézkedés: Közösségi és kulturális terek felújítása, kialakítása és eszközbeszerzés**

1. **A beavatkozási terület/művelet megnevezése:** Közösségi és kulturális terek felújítása, kialakítása
2. **Kulcsprojektek:** Az intézkedés nem kulcsprojekt.
3. **Indoklás, alátámasztás:** A településen számos kisebb közösségi tér vagy annak használható épület található, amelyeknek a használatához szükséges a felújításuk, kialakításuk. Foglalkoztatók, bemutató termek, gyermek játszó színterek kiépítése történhet, amire szükség van a településen (Tiszabögi kultúrház, település központjában lévő jelenleg más hasznosítású épület átalakítása közösségi térré, stb). SWOT alapján E1, E8, E11, E12, GY5, GY6, GY7, GY8, GY11, L1, L2, L3, L4, L11, V2, V4, V5 jelzi a szükségességét.  
A településen működő aktív civil szervezeteknek szükségük van új, modern eszközökre, hogy a közösséget tovább tudják fenntartani, ezáltal a település kultúrája is növekedik. SWOT E1, E6, E12, GY6, GY9, GY14, L5, L6, V3, V4 támasztja alá az indokltságot.
4. **Specifikus cél:**
  - Közösségi és kulturális épületek rehabilitációja, újak kialakítása
  - Közösségi és kulturális nyitott terek rehabilitációja, újak kialakítása
  - Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása
  - A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia hatékony és tudatos megvalósítása

**5. A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

- A település életében meghatározó szerepet játszó közösségi terek, épületek állagmegóvása, kialakítása, új tartalommal való megtöltése.
- Községi, kulturális, civil szervezetek működéséhez szükséges eszközök beszerzése
- 

**6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:** VP 19.2 LEADER forrástól területileg lehatárolt, így nem pályázható. TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható.

**7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:**

- Helyi önkormányzat
- Civil szervezet
- Egyház
- Non-profit gazdasági társaság

**8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

- A beruházásnak igazolható módon környezettudatos és költséghatékony beruházásnak kell lennie
- A támogatási kérelem igazodik a Helyi Fejlesztési Stratégiához
- A beruházás közösségi és kulturális érdekeket szolgál
- Akadálymenetesítés kötelező
- Tiszakécske Város közigazgatási területén székhellyel vagy telephellyel rendelkezni kell a támogatást igénylőnek
- Helyi vállalkozás bevonása kötelező a megvalósításba, ezáltal fejlesztve a gazdasági szférát
- Szakmai program kidolgozottsága
- közösségi bevonás a tervezésbe
- funkcionális megalapozottság

**9. Egy támogatási kérelem keretében maximálisan 20.000.000 Ft támogatható civil szervezetek, egyház és önkormányzat esetében is.**

**10. Tervezett forrás:** Az intézkedésre ERFA forrás keretből 44.166.667 Ft-ot allokálunk. Egy támogatási kérelem maximális összege 20.000.000 Ft. Intenzitás 100%.

**11. Forrás ütemezése:** A felhasználás meghirdetését 1 ütemben a forráskereten belül tervezi megnyitni, 2018.02.01 – 2020.02.01 közötti időszakban.

**12. A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018.09.01 – 2020.02.01

### **III.intézkedés: Hagyományos, kulturális és közösségi rendezvények, rendezvény sorozatok szervezése**

**1 A beavatkozási terület/művelet megnevezése:** Hagyományos, kulturális és közösségi rendezvények, rendezvény sorozatok szervezése

**2 Kulcsprojektek:** Az intézkedés nem kulcsprojekt, de a rendezvény helyszínében és a felhasználható eszközök kapcsán szorosan kapcsolódik a kulcsprojekthez.

**3 Indoklás, alátámasztás:** A település életében hosszú évekre visszanyúló hagyománya van kulturális és közösség teremtő rendezvényeknek. A település közösségének a megtartása és az elvándorlás megakadályozása érdekében indokolt a helyi rendezvények tartása, ezáltal a település lakossága jobban összeszokik és közösséget kovácsolnak magukból, ami a településen tartja Őket (Augusztus 20., Majális Várospanap, stb).

SWOT elemzés kapcsán a E1, E5, E6, E8, E9,E10,E11,E12,E13, GY4, GY5, GY9, GY13, L1, L2, L3, L7, L8, L9, L13, V2 alapján szükséges az intézkedés kiírása.

**4 Specifikus cél:**

- Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása
- A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia hatékony és tudatos megvalósítása
- Lakosság környezettudatos és társadalmi befogadási célú szemléletformálása

**5 A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

- Községi és kulturális rendezvények lebonyolításához, szervezéséhez kötődő tevékenységek

**6 Kiegészítő jelleg, lehatárolás:** VP 19.2 LEADER forrástól területileg lehatárolt, így nem pályázható. TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható.

**7 A művelet / helyi felhívás célcsoportja:**

- Helyi önkormányzat
- Civil szervezet
- Egyház
- Non-profit gazdasági társaság

**8 A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

- A beruházásnak igazolható módon környezettudatos és költséghatékony beruházásnak kell lennie
- A támogatási kérelem igazodik a Helyi Fejlesztési Stratégiához
- A rendezvény közösségi és kulturális érdekeket szolgál
- Legalább 1 helyi fellépő megjelenése kötelező a rendezvényen
- Tiszakécske Város közigazgatási területén székhellyel vagy telephellyel rendelkezni kell a támogatást igénylőnek
- Szakmai program kidolgozottsága
- közösségi bevonás a tervezésbe
- funkcionális megalapozottság

**9** Egy támogatási kérelem keretében maximálisan 8.000.000 Ft támogatható civil szervezetek, egyház és önkormányzat esetében is.

**10 Tervezett forrás:** Az intézkedésre ESZA forrás keretből 80.333.333 Ft-ot allokálunk. Egy támogatási kérelem maximális összege 8.000.000 Ft. Intenzitás 100%.

**11 Forrás ütemezése:** A felhasználás meghirdetését 1 ütemben a forráskereten belül tervezi megnyitni, 2018.05.01 és 2020.12.31 közötti időszakban.

**12 A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018.05.01 – 2020.12.31.

**IV.intézkedés: Kulturális, környezettudatossági és társadalmi felzárkóztatást elősegítő képzések**

- 1 A beavatkozási terület/művelet megnevezése:** Kulturális, környezettudatossági és társadalmi felzárkóztatást elősegítő képzések
- 2 Kulcsprojektek:** Az intézkedés nem kulcsprojekt, de a képzések helyszíne miatt szorosan kapcsolódik a kulcsprojekthez.
- 3 Indoklás, alátámasztás:** A település lakossága nem fordít nagy figyelmet a környezettudatos gondolkodásra, ezen kell változtatni, hogy a város a jövőben is élhető maradjon. A másik nagy probléma amit a SWOT elemzés is kiemel, hogy a leszakadó társadalmi réteg aránya egyre jobban növekszik, az ő visszazárkóztatásuk fontos a település közösségének a fejlődésének az érdekében. A településen számos kulturális kör is működik az Ő részükre is elengedhetetlen a folyamatos képzés. SWOT mátrix E1, E2, E3, E4 GY1, GY2, GY3, GY10, GY12, L1, L5, L10, L12, L13, V1, V6, V8 pontjai mutatják a szükségességét. Kiemelendő cél a nők és gyermekek esélyegyenlőségének a biztosítása.
- 4 Specifikus cél:**
  - Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása
  - A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia hatékony és tudatos megvalósítása
  - Lakosság környezettudatos és társadalmi befogadási célú szemléletformálása
- 5 A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**
  - Községi, kulturális, környezettudatos gondolkodást elősegítő és hátrányos helyzetűek felzárkóztatására irányuló képzések kapcsán felmerülő költségek.
- 6 Kiegészítő jelleg, lehatárolás:** VP 19.2 LEADER forrástól területileg lehatárolt, így nem pályázható. TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható.
- 7 A művelet / helyi felhívás célcsoportja:**
  - Civil szervezetek
  - Települési önkormányzat
  - Egyház
  - Vállalkozás
- 8 A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

- A képzésnek igazolható módon környezettudatosnak, vagy kultúrához kapcsolódónak vagy felzárkóztatást segítőnek kell lennie, ezen felül a költséghatékonyságnak is meg kell felelnie
- A támogatási kérelem igazodik a Helyi Fejlesztési Stratégiához
- A beruházás közösségi és kulturális érdekeket szolgál
- Képzésenként minimum 10 főnek részt kell vennie
- Tiszakécske Város közigazgatási területén székhellyel vagy telephellyel rendelkezni kell a támogatást igénylőnek
- Szakmai program kidolgozottsága
- közösségi bevonás a tervezésbe
- funkcionális megalapozottság
- Együttműködésben megvalósított projekt előnyt élvez
- Munkahelyteremtéshez, foglalkoztatottsághoz való hozzájárulás, különös tekintettel a hátrányos helyzetűeknél, romáknál és nőknél.

**9** Egy támogatási kérelem keretében maximálisan 3.000.000 Ft

**10 Tervezett forrás:** Az intézkedésre ESZA forrás keretből 3.000.000 Ft-ot allokálunk.

Egy támogatási kérelem maximális összege 3.000.000 Ft. Intenzitás 100%, kivéve vállalkozás ott 60%.

**11 Forrás ütemezése:** A felhasználás meghirdetését 1 ütemben a forráskereten belül tervezi megnyitni, 2018.12.01 és 2020.12.31 közötti időszakban.

**12 A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2019.12.01 – 2020.12.31.

A helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek

| <i>Sor-szám</i> | <i>Megnevezés (legfeljebb 1-2 szó) / Kulcsprojekt (K) – amennyiben releváns</i> | <i>Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>Specifikus cél (legfeljebb 1-2 szó)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <i>Támogatható tevékenységek (legfeljebb 4-5 mondat)</i>                                                                                     | <i>Kiegészítő jelleg, lehatárolás (legfeljebb 4-5 mondat)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <i>Célcsoport (legfeljebb 1-2 szó)</i> | <i>Forrás (ezer Ft)</i> | <i>Támogató alap (ERFA/ESZA)</i> | <i>Tervezett időintervallum (év, hónap)</i> |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------|
| 1.              | Arany János művelődési ház modernizálása, bővítése                              | A Művelődési Ház Tiszakécske kulturális és közösségi központja a helyi civil szervezetek 90%-ának a mindennapos központi helyszíne, ahol a szervezetek működnek. Elavult épület belső, technológia és az akadálymentesítés hiánya miatt egyre nehezebb használni az épületet, ezért szükséges a felújítása, illetve az udvarán egy közösségi nyitott tér kialakítása. SWOT alapján E1, E8, E11, E12, GY5, GY6, GY7, GY8, GY11, GY14, L1, L2, L3, L4, L11, V2, V4, V5 jelzi a szükségességét. A | - Közösségi és kulturális épületek rehabilitációja, újak kialakítása<br>- Közösségi és kulturális nyitott terek rehabilitációja, újak kialakítása<br>- Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása<br>- A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia hatékony és tudatos megvalósítása | - Tiszakécske belterületén elhelyezkedő Arany János Művelődési Ház közösségépítő és civilek házakén való működéséhez szükséges tevékenységek | A művelődési ház energetikai és külső felújítására a Környezet és Energia Operatív Program keretében már nyert el támogatást, ami meg is valósult, így ennek a projektnek a folytatása a TOP CLLD-ből való beruházás. A külső felújítás ennek okából nem támogatható. VP 19.2 LEADER forrástól területileg lehatárolt, így nem pályázható. TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem | Tiszakécske Város Önkormányzata        | 85.000                  | ERFA                             | 2018.09.01 – 2019.10.31                     |

|    |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                   |                                                                                                                                       |                                                                                      |           |      |                         |
|----|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------------|
|    |                                                       | kulcs projektekre fog számos későbbi projekt is épülni, mint a rendezvények és képzések helyszínei, valamint a környezettudatos és társadalmi felzárkóztatás elterjesztésének is a központja lesz.                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                   | támogatható.                                                                                                                          |                                                                                      |           |      |                         |
| 2. | Közösségi és kulturális terek felújítása, kialakítása | A településen számos kisebb közösségi tér vagy annak használható épület található, amelyeknek a használatához szükséges a felújításuk, kialakításuk. Foglalkoztatók, bemutató termek, gyermek játszó színterek kiépítése történhet, amire szükség van a településen (Tiszaabögi kultúrház, település központjában lévő jelenleg más hasznosítású épület átalakítása közösségi térre, stb). SWOT alapján E1, E8, E11, E12, GY5, GY6, | - Községi és kulturális épületek rehabilitációja, újak kialakítása<br>- Községi és kulturális nyitott terek rehabilitációja, újak kialakítása<br>- Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása<br>- A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia hatékony és | - A település életében meghatározó szerepet játszó terek, épületek állagmegóvása, új kialakítása, új tartalommal való megtöltése. | VP 19.2 LEADER forrástól területileg lehatárolt, így nem pályázható. TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható | -Helyi önkormányzat<br>-Civil szervezet<br>-Egyház<br>-Non-profit gazdasági társaság | 44.166667 | ERFA | 2018.09.01 – 2020.02.01 |

|    |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                           |                                                                                                                                       |                                                                                      |        |      |                          |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|--------------------------|
|    |                                                                                    | GY7, GY8, GY11, L1, L2, L3, L4, L11, V2, V4, V5 jelzi a szükségességét.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | tudatos megvalósítása                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                           |                                                                                                                                       |                                                                                      |        |      |                          |
| 3. | Hagyományos, kulturális és közösségi rendezvények, rendezvény sorozatok szervezése | A település életében hosszú évekre visszanyúló hagyománya van kulturális és közösség teremtő rendezvényeknek. A település közösségének a megtartása és az elvándorlás megakadályozása érdekében indokolt a helyi rendezvények tartása, ezáltal a település lakossága jobban összeszokik és közösséget kovácsolnak magukból, ami a településen tartja Őket (Augusztus 20., Majális Városnap, stb).<br>SWOT elemzés kapcsán a E1, E5, E6, E8, E9,E10,E11,E12,E13 , GY4, GY5, GY9, GY13, L1, L2, L3, L7, L8, L9, L13, V2 alapján szükséges az | - Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása<br>- A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia hatékony és tudatos megvalósítása<br>- Lakosság környezettudatos és társadalmi befogadási célú szemléletformálása | - Községi és kulturális rendezvények lebonyolításához, szervezéséhez kötődő tevékenységek | VP 19.2 LEADER forrástól területileg lehatárolt, így nem pályázható. TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható | -Helyi önkormányzat<br>-Civil szervezet<br>-Egyház<br>-Non-profit gazdasági társaság | 80.333 | ESZA | 2018.05.01 – 2020.12.31. |

|    |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                        |                                                                           |       |      |                          |
|----|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------|------|--------------------------|
|    |                                                                               | intézkedés kiírása.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                        |                                                                           |       |      |                          |
| 4. | Kulturális, környezettudatos és társadalmi felzárkóztatást elősegítő képzések | A település lakossága nem fordít nagy figyelmet a környezettudatos gondolkodásra, ezen kell változtatni, hogy a város a jövőben is élhető maradjon. A másik nagy probléma, amit a SWOT elemzés is kiemel, hogy a leszakadó társadalmi réteg aránya egyre jobban növekszik, az ő visszazárkóztatásuk fontos a település közösségének a fejlődésének az érdekében. A településen számos kulturális kör is működik az Ő részükre is elengedhetetlen a folyamatos képzés. SWOT mátrix E1, E2, E3, E4 GY1, GY2, GY3, GY10, GY12, L1, L5, L10, L12, L13, V1, V6, V8 pontjai mutatják a szükségességét. Kiemelendő cél a nők | - Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása<br>- A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia hatékony és tudatos megvalósítása<br>- Lakosság környezettudatos és társadalmi befogadási célú szemléletformálása | - Közösségi, kulturális, környezettudatos gondolkodást elősegítő és hátrányos helyzetűek felzárkóztatására irányuló képzések kapcsán felmerülő költségek. | VP 19.2 LEADER forrástól területileg lehatárolt, így nem pályázható. TOP, VP és más OP-k által támogatott tevékenység nem támogatható. | -Civil szervezetek<br>-Települési önkormányzat<br>-Egyház<br>-Vállalkozás | 3.000 | ESZA | 2019.12.01 – 2020.12.31. |

|  |  |                                                       |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|-------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | és gyermekek<br>esélyegyenlőségének<br>a biztosítása. |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|-------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|

## 6.2 Együttműködések

Ebben a fejezetben a HACS által tervezett térségek közötti (hazai és nemzetközi) együttműködésekét vázolják az alábbi szerkezetben:

### 1. *Specifikus cél:*

Fejlesztésekbe, programokba, rendezvényekbe, képzésekbe a település teljes lakosságának a bevonása

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia hatékony és tudatos megvalósítása

Lakosság környezettudatos és társadalmi befogadási célú szemléletformálása

2. **Indoklás, alátámasztás:** A településnek és a civil szervezeteknek is hosszú évekre visszanyúló országos és nemzetközi kapcsolatai vannak már településekkel és civil szervezetekkel. Ezeknek a kapcsolatoknak már hagyományos rendezvényeknek az ápolása, fenntartása mellett új kapcsolatok kialakítása a cél. Országhatáron belül és kívül, más Helyi Akciócsoportokkal is szeretnénk a kapcsolatot felvenni, hogy a program megvalósításában a lehető legjobban tudjunk eljárni és jó ötleteket lássunk.

### 3. **Az együttműködés tervezett tématerületei:**

- Már működő kapcsolatok fenntartása kulturális és közösségi civil szervezetekkel,
- Közös rendezvények szervezése
- „Best Practice” tanulmányutak szervezése a helyi civil szervezeteknek

**4.Tervezett forrás: VP6-19.3.1-17 A LEADER - Helyi Akciócsoportok együttműködési tevékenységeinek előkészítése és megvalósítása forrása**

Az együttműködési projektet nem saját forrásból, hanem a VP6-19.3.1-17 A LEADER - Helyi Akciócsoportok együttműködési tevékenységeinek előkészítése és megvalósítása című felhívás keretein belül szeretnénk megvalósítani.

## 6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

A HACS 11 taggal alakult meg 2016.06.01-én konzorciumi formában. Célja Kistérségi Innovatív együttműködési forma és módszer kifejlesztése, gyakorlati alkalmazása, megvalósítása a TOP-CLLD Program értékrendszere szerint. Integrált, a helyi adottságokra épülő újszerű megoldásokat magukba foglaló stratégiák / akció tervek kidolgozása és megvalósításuk koordinálása, amelyek biztosítják a térség fenntartható fejlődését. Valamint az egyéni és közösségi munkapiaci-, társadalmi-, nemzetközi (re)integráció, az érdekérvényesítés, a társadalmi és területi hátrányok enyhítésének elősegítése. A Helyi

Akciócsoportba való belépés korlátozás mentes, elnökséghez történő írásos jelentkezés után a közgyűlés hagyja jóvá.

Alapító tagok:

| <b>Képviselő neve</b>        | <b>Képviselt szervezet</b>                    | <b>Képviselt szektor</b> |
|------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Tóth János</b>            | <b>TiszaKécske Város<br/>Önkormányzata</b>    | <b>Önkormányzat</b>      |
| <b>Jávorka Lajos</b>         | <b>Gémes Mihály Közhasznú<br/>Alapítvány</b>  | <b>Civil</b>             |
| <b>Miskó Gábor</b>           | <b>Misker Egyéni Vállalkozó</b>               | <b>Gazdasági</b>         |
| <b>Oberna Zoltán</b>         | <b>NOÉRA-GLASS KFT</b>                        | <b>Gazdasági</b>         |
| <b>Nyitrai Tamás</b>         | <b>Tikert TiszaKécskei<br/>Kertészeti Kft</b> | <b>Gazdasági</b>         |
| <b>Tóth Patrik</b>           | <b>Cooltusz Egyesület</b>                     | <b>Civil</b>             |
| <b>Szabóné Balla Katalin</b> | <b>Studium Locale Alapítvány</b>              | <b>Civil</b>             |
| <b>Hegedús Miklós</b>        | <b>TiszaKécske Városért<br/>Közalapítvány</b> | <b>Civil</b>             |
| <b>Kristóf Márta</b>         | <b>Könyvtárpártoló Egyesület</b>              | <b>Civil</b>             |
| <b>Szabó Istvánné</b>        | <b>Szabó Istvánné EV</b>                      | <b>Gazdasági</b>         |
| <b>Bolla Zoltán</b>          | <b>Bozoviktoria Kft.</b>                      | <b>Gazdasági</b>         |

Legfőbb szerve a Konzorciumi tagok gyűlése , amely a HACS tagjaiból áll, és mindhárom szféra képviselteti magát. A egyesületet érintő minden kérdésben dönthet, illetve az elnökségi tagok és a Felügyelő Bizottság tagjainak választása is közgyűlési hatáskör. A Helyi Fejlesztési Stratégiát a Közgyűlés hagyja jóvá. Az általános hatáskörű, végrehajtó szerv az elnökség, amely 3 főből áll, és ahol szintén mindhárom szféra képviselteti magát.

Elnökség:

| <b>Képviselő neve</b> | <b>Képviselt szervezet</b>                   | <b>Képviselt szektor</b> |
|-----------------------|----------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Tóth János</b>     | <b>Tiszkécske Város<br/>Önkormányzata</b>    | <b>Önkormányzat</b>      |
| <b>Jávorka Lajos</b>  | <b>Gémes Mihály Közhasznú<br/>Alapítvány</b> | <b>Civil</b>             |
| <b>Miskó Gábor</b>    | <b>Misker Egyéni Vállalkozó</b>              | <b>Gazdasági</b>         |

Az elnökség részt vesz a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia tervezésében.

A Felügyelő Bizottság a közgyűlés által választott 3 főből áll: az elnök, és 2 fő felügyelő bizottsági tagból. Mindegyik tag egy-egy szféra képviselője. Évente legalább egyszer ülésezik, a HACS pénzügyeit ellenőrzi. Az ülésekre rendszeres meghívott az egyesület könyvelője a munkaszervezet vezető és a HACS pénzügyes munkatársa. Az ülések zártak. Az ülések előtt 8 nappal kimegy a meghívó a FEB tagoknak, illetve az aktuális főkönyvi kivonat, amit átnéznek.

Az elnök javaslata alapján az elnökség választja az egyesület munkaszervezet vezetőjét. A munkaszervezet vezető felett az egyéb munkáltatói jogokat az elnök gyakorolja. A munkaszervezet vezető feladatai közé tartozik a munkaszervezet irányítása és vezetése, ő gyakorolja a munkáltatói jogokat a munkaszervezet dolgozói fölött. A munkaszervezet pedig az Egyesület ügyviteli, adminisztratív szervezete, az Egyesület tevékenységét segítő iroda, melynek 2-3 fő alkalmazottja lesz.

Tóth János 2016 óta az egyesület elnöke, Tiszkécske Város Polgármestere, aki az önkormányzati szektor képviseli. Polgármesterként több pályázat lebonyolításában is részt vett, így szakmai tapasztalattal rendelkezik a támogatások kapcsán. Egyesület alelnöke, Nyitrai Tamás, a TIKERT Tiszkécskei Kertészeti Korlátolt Felelősségű Társaság képviselője, aki a gazdasági szektor képviseli. Vállalkozóként már több pályázaton indult, így a támogatási rendszert jól ismeri. Másik alelnök Miskó Gábor János, a Misker Egyéni Vállalkozás vezetője, aki a gazdasági szektor képviseli. A civil szektor két képviselője az elnökségben a Cooltusz – Magyar Fiatalokért Kulturális Egyesület képviselője tóth Patrik, valamint a Gémes Mihály Közhasznú Alapítvány képviselője Jávorka Lajos atya, aki így az Egyházat is képviseli. Minden elnökségi tag több éves tapasztalattal rendelkezik azon a területen, amelyet képviselnek.

A HACS munkaszervezeti feladatait a konzorciumi partnerek által alapított Tiszakécskei Községi és Kulturális Egyesület fogja ellátni.

A munkaszervezet legalább 1+2 főből fog állni. A megvalósítást szolgáló kulcsfontosságú szempont a megfelelő humán kapacitás biztosítása mind a választott tisztségviselők, mind a munkaszervezet vezetője és munkatársai esetében. A választott tisztségviselők mindannyian magas szintű és gyakorlott művelői szakterületüknek. A HBB megalapozott döntéshozatala érdekében a munkaszervezetnek kulcsszerepe van a támogatást igénylők tájékoztatásában, a velük való kommunikációban, ügyfélszolgálat működtetésében, információszolgáltatásban.

A projektjavaslatok benyújtásának HACS Közgyűlés Helyi Bíráló Bizottság (benne: az elnökség tagjai is) Munkaszervezet (+ szükség szerint munkacsoportok) Felügyelőbizottság Elnökség előkészítése érdekében a munkaszervezet tagjai segíthetik őket abban, hogy a HKFS illeszkedés szempontjából, valamint formai szempontból is megfelelő legyen. A megfelelően előkészített projektjavaslat lerövidíti a döntéshozatali időt és tehermentesíti a munkaszervezetet a projekt javaslatához kapcsolódó hiánypótlásokkal, átdolgozással kapcsolatos további tevékenységektől. A munkaszervezet feladatkörébe tartozik a beérkezett projektjavaslatokról és a HBB döntéseiről szóló nyilvántartások, jegyzőkönyvek vezetése, benyújtott projekt adatlapok előkészítése döntéshozatalra, hiánypótloltatás, valamint a HBB felhatalmazása esetén a záradékolás.

A munkaszervezet biztosítja a HBB tevékenységét segítő technikai háttérrel, infrastruktúrát. Feladatai különösen:

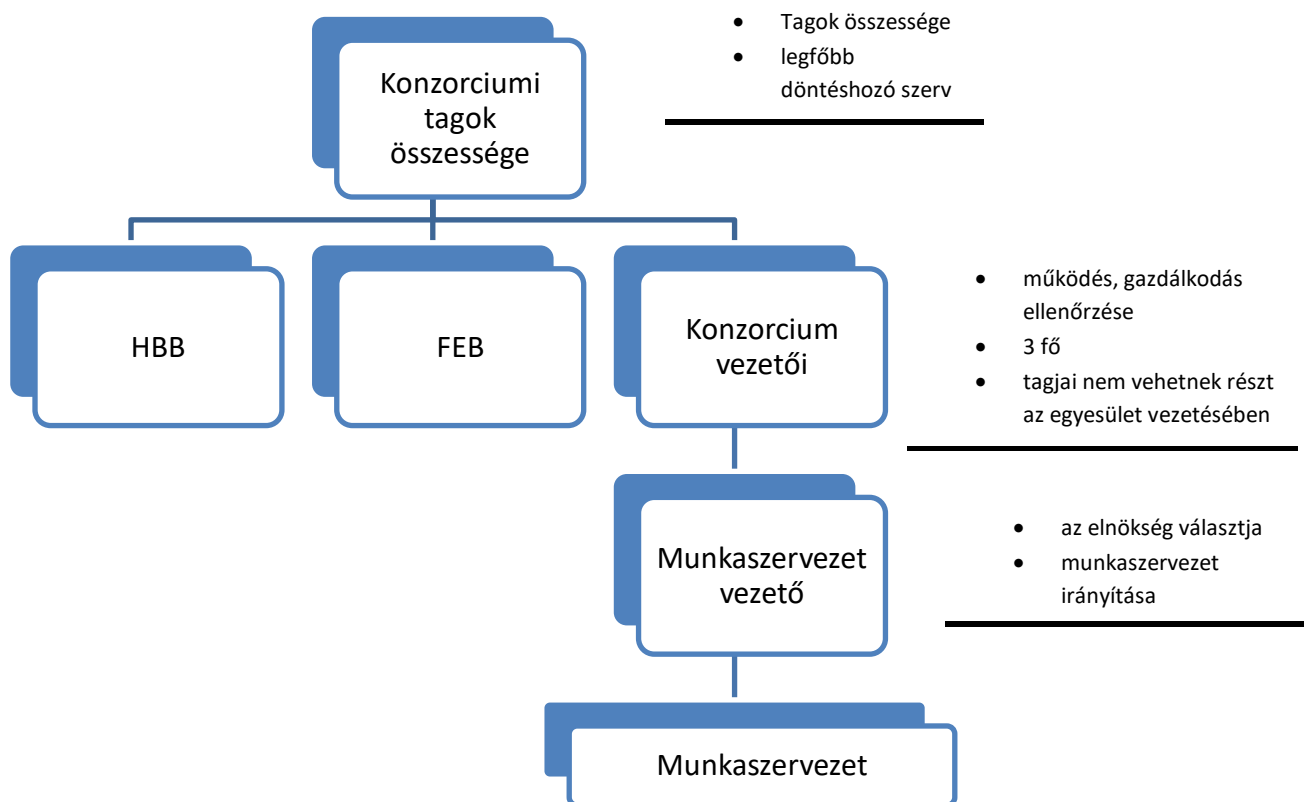
- a) a munkaszervezet tevékenységének irányítása;
- b) a HKFS tervezési folyamatának menedzselése;
- c) a munkaszervezet napi működtetése;
- d) részvétel a döntés-előkészítésben, támogatva az értékelő bizottság munkáját;
- e) a kérelmeket döntésre való felterjesztése;
- f) beszámolás az elnökségnek, elnöknek a működésről.

A munkaszervezet munkatársai segítik – HACS működésének koordinálásán túl - a munkaszervezethez beérkező projektötletek kérelemmé való érlelését, valamint a potenciális támogatást igénylőket támogatási kérelmük összeállításában és az elszámolásban. Munkájukról beszámolási kötelezettséggel a munkaszervezet-vezetőnek tartoznak.

Szükséges (tervezett) munkakörök: - a szakterületi referens(ek): a legfontosabb célterületek /célcsoportok tekintetében felsőfokú végzettséggel és gyakorlattal rendelkező, lehetőleg pályázatkezelési gyakorlattal - ügyfélkapcsolati és kommunikációs referens: szakirányú

végzettséggel vagy gyakorlattal rendelkező munkatárs - pénzügyi munkatárs: legalább középfokú szakirányú végzettséggel vagy gyakorlattal, vagy felsőfokú végzettséggel. Ezen felül természetesen szükség lesz külső szakember-kapacitások igénybe vételére mind a munkacsoporti, mind a munkaszervezeti feladatok ellátásához. Ezek leginkább speciális (drága, és nem állandó jelleggel szükséges) feladatok esetében indokoltak, pl. kommunikációs /PR szakértő, informatikus, könyvvizsgáló, designer, mérnök /tervező, stb...

## A HACS felépítése



Az egyesület munkaszervezete az Irányító Hatóság által meghatározott, kötelező és választható feladatait határidőben fogja ellátni, emellett számos más feladatot önként vállalva teljesít.

Az Egyesület munkatársain kívül az Elnökség minden tagja aktívan részt vesz a tervezésben, valamint külsős tagként pályázat írókat és pályázókat vontunk be a fejlesztési stratégia véleményezésébe és ötleteikkel segítik az alapos stratégia kialakítását.

Egy irodánk lesz Tiszakécske belvárosában központi helyen. Célunk volt a könnyű megközelíthetőség és elérhetőség.

Minden alkalmazott rendelkezni fog egy asztallal és székekkel valamint számítógéppel, nyomtatóval és vonalkód olvasóval. Az irodában egy központi nyomtató-szkenner és egy színes nyomtató lesz.

A Felhívásra beérkező támogatási kérelmek a 272/2014. (XI.5.) Korm. rendelet alapján kerülnek kiválasztásra. A Helyi Bíráló Bizottság pontozásos rendszert alkalmaz majd és hiánypótlásra nem lesz lehetőség. A HBB legalább 5 tagból és szektoronként 1 póttagból áll, hogy az összeférhetetlenséget elkerüljük, így, ha lesz olyan elnökségi tag, aki támogatási kérelmet nyújt be, akkor ő nem szavaz a saját ügyében, hanem a szektor póttagja fog helyette.

A HBB-ben sem a közszféra, sem egyetlen más érdekcsoport (civil és vállalkozói szektor) nem rendelkezhet a szavazati jogok 49%-át meghaladó hányadával. Közszférában munkaviszonnyal rendelkező személyek a HBB-ben csak a közszféra képviselőjében vehetnek részt a HBB tagságuk során. A HBB-nek biztosítania kell a közszféra és a civil és vállalkozói szektor kiegyensúlyozott képviselőjét.

#### **6.4 Kommunikációs terv**

A HACS nagy hangsúlyt fektetett a Stratégia tervezése során a kielégítő kommunikációra és a megvalósítás során is erre törekszik majd. Elsődleges célcsoport az önkormányzatok, a civil- és üzleti szféra képviselői, valamint magánszemélyek. Törekszünk arra, hogy a tervezési területen élő potenciális pályázóval megismertessük a HACS tevékenységét, valamint tájékoztassuk őket a vonatkozó pályázati lehetőségekről.

A Stratégia tervezése során már eddig is több fórumot tartottunk, ahol tájékoztattuk az érdeklődőket a Stratégia tervezésének állapotáról, a jövőbeni lehetőségekről. A fórumok remek lehetőséget adnak az információáramlásra, tapasztalatcserére, illetve az igények felmérésére, ezért ezzel az eszközzel a jövőben is folyamatosan kívánunk élni.

A fórumokon elhangzottakról összefoglalóban a honlapon tájékoztatjuk az érdeklődőket, a honlap folyamatosan frissül a legújabb hírekkel. A fórumokon is ajánljuk, hogy kísérik figyelemmel honlapunkat, hogy minél hamarabb értesüljenek a legújabb információkról.

A tervezés kezdeti szakaszában projekt adatlapokat küldtünk ki elektronikusan, amely segítségünkre volt a fejlesztési igények felmérésében, amelyet figyelembe vettünk a tervezés során, illetve a fórumokon lehetőséget biztosítottunk ezek átbeszélésére is.

Személyesen, irodánkban is rendelkezésre fogunk állni ügyfeleink és az érdeklődők számára.

A HACS leendő Facebook oldalán is nyomon követhetők leszünk, valamint a helyi médiában, és sajtóban is értesülhetnek eseményeinkről, híreinkről.

Visszajelzéseket elektronikusan, személyesen behozott – írásban rögzített módon, illetve postai úton áll módunkban fogadni, amelyeket iktatunk a beérkezést követően.

Az Egyesületet érintő információk kommunikációjára az elnök jogosult, a Fejlesztési Stratégiával, pályázatokkal kapcsolatos hírek a munkaszervezet vezető jóváhagyásával kerülnek közlésre, az e-mailek, telefonok és az ügyfelek fogadását a munkaszervezet alkalmazottai kezelik, majd ha szükséges továbbítják a kérdést, problémát az elnök illetve a munkaszervezet vezető felé. A fórumok szervezésében és lebonyolításában az egész munkaszervezet részt vesz.

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiával kapcsolatos kommunikációs tevékenység ütemterve:

- 2016. május-június: projektötletek gyűjtése
- 2016. május -2016.június vége: 3 fórum tartása és 2 fókuszcsoportos megbeszélés, igények, javaslatok felmérése, befogadása, tájékoztatás
- havi rendszerességgel a helyi önkormányzatok honlapjain való megjelenés
- évente 2 alkalommal a helyi nyomtatott sajtóban való megjelenés
- további fórumok tartása havi rendszerességgel, melynek költsége 10.000 forint/ fórum
- az éves költség összesen 100 000 forint

## 6.5 Monitoring és értékelési terv

Az Egyesület a Helyi közösségi Fejlesztési Stratégiában valamennyi intézkedés vonatkozásában meghatározott kimeneti és eredmény indikátorokat. A pályázatok beadásakor az akciócsoport több, e feladathoz kapcsolódó kötelezettséget is elvár a pályázóktól:

Minden pályázónak nevesítenie kell a pályázatában azt, hogy az intézkedéshez kapcsolódó eredményindikátorhoz kapcsolódóan mekkora értéket vállal a projekt keretében, továbbá be kell mutatnia, hogy ezt az értéket a megvalósítás során illetve a megvalósítást követően milyen módon fogja dokumentálni, igazolni

Elvárás a pályázóval szemben, hogy a megvalósult projektjéről részletes leírást és fényképeket juttasson ez az akciócsoport számára, amely azt honlapján tervezi megjeleníteni. Az Egyesület ezekre a kötelezettségekre már a pályázatkészítési szakaszban felhívja a

pályázók figyelmét. A HACS segíti továbbá a projekt adottságainak megfelelő, ugyanakkor a monitoring célokra is alkalmas vállalatok megfogalmazását.

A döntéshozatali szakaszban az akciócsoport ezeket a vállalatokat is vizsgálja majd. A munkaszervezet a pályázati dokumentumokból nyilvántartásaiban rögzíti a monitoring szempontjából fontos információkat.

A projekt megvalósítási szakaszban az akciócsoport folyamatosan támogatja, e-mail-ekkel, honlap és Facebook bejegyzésekkel illetve tájékoztató fórumok szervezésével a projektgazdákat. Az Egyesület ezen eszközöket is felhasználja arra, hogy figyelmeztesse a partnereit monitoring kötelezettségeik betartására.

A projektek lezárásakor az Egyesület bekéri a projekt leírásokat és legalább 3 db nagyfelbontású képet a megvalósult fejlesztésről, továbbá engedélyt kér a honlapon való közzétételhez.

Amikor értékelési szakaszhoz ér a Top-CLLD program megvalósítása (HKFS felülvizsgálat illetve program zárás), az Egyesület munkaszervezete a nyilvántartásai alapján bekéri a nyertes projektgazdától az eredményindikátor értékeket. Ezek alapján a szükséges vizsgálatokat, elemzéseket a munkaszervezet és az elnökség fogja végrehajtani. A munkaszervezet és az elnökség az értékelés következtetéseit felhasználja a HKFS dokumentum módosításához. A monitoring illetve értékelés eredményét a HACS a felülvizsgált HKFS, illetve a programzáró dokumentum részeként honlapján is közzéteszi.

A kimeneti illetve az eredményindikátorok vizsgálatán túl a HACS minden HKFS felülvizsgálatkor és a HKFS megvalósításának végső elemzésekor önértékelést is végre fog hajtani. Ennek során a felülvizsgálatot végző HACS munkacsoport megvizsgálja a forrás-felhasználást, a TOP-CLLD-en kívüli egyéb pályázatok adatait, a munkaszervezet szakmai teljesítményét.

Ehhez a legfontosabb adatforrás az Egyesület által minden év lezárását követően közgyűlés elé beterjesztett szakmai ill. pénzügyi beszámoló lesz.

## **6.6. Horizontális célok**

### **6.6.1 Esélyegyenlőség**

A Tiszakécskei Községi és Kulturális Egyesület az egyesülési jogról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról törvény szerint kulturális tevékenység, kutatás, nevelés, és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés, természet és –környezetvédelem, gyermek és –ifjúságvédelem, kulturális örökség megóvása, hátrányos helyzetű csoportok társadalmi esélyegyenlőségének elősegítésére helyezi a hangsúlyt működése során.

A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia tervezése alatt figyelmet helyeztünk az esélyegyenlőséggel érintett csoportokra, úgymint a nők, fogyatékkal élők; pályakezdők,

hátrányos helyzetű csoportok. Stratégia megvalósulása alatt nem kerül külön kiemelésre egyik hátrányos csoport sem, azonban a Stratégia közvetve hozzájárul és támogatja, hogy minden támogatásra jogosult egyenlő eséllyel nyújthasson be támogatási kérelmet és vehessenek részt a projektek megvalósulásában. A térség lakossága megélhetésének javítása, hozzájárul a szegénység leküzdéséhez és a hátrányos helyzetű csoportok társadalmi felzárkóztatásához. A HKFS támogatja a helyi –és térségi gazdák és a helyi társadalom kapcsolatának javítását. A tervezési terület elvándorlási statisztikáit figyelembe véve kiemelten kell kezelni a fiatalok munkahelyteremtő programok támogatását. Az esélyegyenlőség jegyében tett lépések célja a hátrányok csökkentése, esetleges felzárkóztatása a térség társadalmi vérkeringésébe. Felzárkózásuk feltétele, hogy e települések harmóniában a környezettel megtartsák erőforrásaikat, mindenekelőtt népességüket. A fejlesztéseknek az életképes gazdasági, társadalmi elemeket kell megerősíteniük illetve kialakítaniuk, vagyis a felzárkóztatás során is a relatív versenyképesség javítása a cél. A helyi fejlesztési kitörési pontokat, fejlesztési elképzeléseket a helyi környezeti és kulturális értékekre építve kell meghatározni, kialakítani, elkerülve az értékek felélését, illetve elhanyagolását. A város egy része gazdag építészeti, kulturális és természeti örökséggel rendelkezik, amelyeknek a megóvása mellett a turisztikai piacon történő megfelelő hasznosítása lehetőséget jelenthet az inaktív települések dinamizálására. A természeti és épített örökség közmunkaprogramokban történő felújítása lehetőséget teremthet a leszakadó falvak népességének munkaerőpiacra történő visszavezetésére és a felújított örökség értékeinek hasznosítására.

Kiemelt figyelmet kell fordítani, mind stratégia, mind intézkedési szinten a hátrányos helyzetűek, romák, nők és gyermekek felzárkóztatására, esélyegyenlőségüknek a biztosítására, valamint előtérbe kell helyezni őket a projektek megvalósítása kapcsán.

### **6.6.2 Fenntarthatóság**

A Helyi Akciócsoport tervezési területe igen kedvező és változatos természeti, ökológiai adottságokkal, természeti értékekkel, természeti területekkel rendelkezik. Bács-Kiskun megye endogén erőforrása a főként a mezőgazdasági tevékenység során keletkező biomassa, amelynek a potenciálja az országban a legnagyobb. Emellett jelentős a 20 megye termálvíz készlete és átlagon felüli a napsütöses órák száma is. Javasolt ezért olyan komplex fejlesztések indítása, amelyek a megyei megújuló energia-potenciál kiaknázására irányulnak, és amelyek célja az autonóm energiaellátás egyéni és kisközösségi szintű megvalósulása. A

megújuló energia arányának növelése a térségek energiatermelésében és felhasználásában nemcsak a környezeti állapot, hanem a térségi foglalkoztatás javulásához is hozzájárul.

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia céljai között kiemelt fontosságú a környezet megóvása, az optimális tájhasználat kialakítása, a zöldfelületek növelése. Az egészségesebb lakókörnyezet kialakítása, az okszerű víz- és hulladékgazdálkodás, a termőföldek és a természeti táj védelme, továbbá a környezettudatos gondolkodás együttesen biztosíthatja a – klímaváltozás miatt egyre veszélyeztetettebb – Homokhátság ökológiai viszonyainak stabilizálását, illetve a lakosság egészségi állapotának javulását.

A pályázati ciklus lejárta után a projekt fenntarthatóságának a biztosítékát az abban résztvevő konzorciumi tagok támogatása jelenti, valamint az Egyesület elkezdhet majd vállalkozói tevékenységet is végezni az általa lefedett területen a munkatársak szakképzettségének megfelelő területek, így biztosítva a folyamatos működést.

#### **6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása**

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia integrált és innovatív elemeire épült fel a cselekvési terv. A vizsgálatkor a tervezési terület szükségleteit vette figyelembe, fejlettebb és elmaradottabb területekre fókuszálva. A stratégia fő célkitűzéseinek kialakítása a helyi szereplők bevonásával történt, projektötleteik benyújtásával. Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia alapvetően közösségfejlesztési iránnyal kíván hozzájárulni a vidéki életminőség javításához, a foglalkoztatás erősítéséhez, hátrányos helyzetű csoportok esélyegyenlőségéhez. A HKFS intézkedései közvetlenül hozzájárulnak kiemelten a nők, gyermekek, romák és hátrányos helyzetű célcsoportok támogatásához. Az Európai Unió tematikus céljai között szerepel az innováció, amelyet a stratégia intézkedéseinek feltételeinél kíván beleépíteni. Az intézkedések kialakítása során lehatárolásra kerültek más Operatív Programoktól, azonban kiegészítő jelleggel kapcsolódnak azokhoz, innovativitásra ösztönözve a pályázókat, hogy olyan projekteket valósítsanak meg, amik a többi projektektől eltérnek és ezáltal újdonság erejük van, ezt a kiválasztásnál pozitívan értékeljük majd.

A térségek közötti valamint a nemzetközi együttműködések során, mint a projektek bemutatása ösztönző erőként hathat az innovatív fejlesztések kialakításában.

## 7. Indikatív pénzügyi terv

Ebben a fejezetben a HKFS TOP CLLD keretében rendelkezésre álló fejlesztési és a HACS működés és animáció forrásfelhasználásának ütemezését mutassák be az alábbi táblázatok kitöltésével. A HACS működési és animációs költségei nem haladhatják meg az IH által az egyes HKFS-ek megvalósítására megítélt forrás 15%-át. A pénzügyi terv összeállítása során meg kell felelni a TOP-7.1.1-16 felhívásban rögzített feltételeknek. A sorok száma bővíthető. A táblázatban a teljes közpénzt (EU és nemzeti társfinanszírozás összege) szerepeltessék.

### A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

| Ssz. | A műveletek megnevezése                                                            | 2016 | 2017 | 2018 | 2019   | 2020 | Összesen  | %    |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|--------|------|-----------|------|
| 1    | Arany János művelődési ház modernizálása, bővítése                                 | 0    | 0    | 85   | 0      | 0    | 85        | 40%  |
| 2    | Közösségi és kulturális terek felújítása, kialakítása                              | 0    | 0    | 20   | 24,166 | 0    | 44,166667 | 21%  |
| 3    | Hagyományos, kulturális és közösségi rendezvények, rendezvény sorozatok szervezése | 0    | 0    | 40   | 40,333 | 0    | 80,333333 | 38%  |
| 4    | Kulturális, környezettudatossági és társadalmi felzárkóztatást elősegítő képzések  | 0    | 0    | 0    | 3      | 0    | 3         | 1%   |
|      | Összesen                                                                           | 0    | 0    | 145  | 67,5   | 0    | 212,5     | 100% |

| Ssz. |                         | Egyéb forrás |      |      |      |      |          |   |
|------|-------------------------|--------------|------|------|------|------|----------|---|
|      | A műveletek megnevezése | 2016         | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | Összesen | % |
| 6    |                         |              |      |      |      |      |          |   |
|      | Összesen                |              |      |      |      |      |          |   |

|  |                                      |          |          |            |             |          |              |            |
|--|--------------------------------------|----------|----------|------------|-------------|----------|--------------|------------|
|  | <b>Fejlesztési források összesen</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>145</b> | <b>67,5</b> | <b>0</b> | <b>212,5</b> | <b>100</b> |
|--|--------------------------------------|----------|----------|------------|-------------|----------|--------------|------------|

### A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

|                     | 2016 | 2017 | 2018 | 2019  | 2020  | 2021 | 2022 | Összesen |
|---------------------|------|------|------|-------|-------|------|------|----------|
| Működési költségek  | 0    | 0    | 12   | 9,84  | 9,84  | 0,76 | 0,76 | 33,2     |
| Animációs költségek | 0    | 0    | 1    | 0,2   | 0,2   | 0,2  | 0,2  | 1,8      |
| Összesen            | 0    | 0    | 13   | 10,04 | 10,04 | 0,96 | 0,96 | 35       |

*A működési költség legnagyobb része a bér és járulékok teszik ki, egy munkaszervezet vezető és 1,5 – 2 fő referens munkadíja, valamint az irodafenntartás és irodaszer, könyvelő díjai. Az animációs költség a településen élőkkel való folyamatos kommunikáció költségei, fórumok, rendezvények tartása a Stratégia megvalósításának az érdekében.*

*37.500.000 Ft működési költség, ami bér+járulék a fenntartási időszakra, valamint a maradék 1.500.000 Ft működéshez szükséges eszközök beszerzésére és az iroda működtetéséhez szükséges szolgáltatások teszik ki.*

## A HKFS teljes költségvetése

Amennyiben a HACS a felhívás alapján az általa felhasználható forrásnál nagyobb mértékű, vagy hosszabb távú együttműködést tervez megvalósítani, az alábbi táblázatban a jelen időszakban, valamint a későbbi ütemekben tervezett műveleteket szükséges feltüntetni, jelölve, hogyan alkotnak az egyes ütemek önmagukban is komplex programcsomagokat.

| <b>Sor-szám</b> | <b>A beavatkozás megnevezése</b> | <b>Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)</b> | <b>Specifikus cél (legfeljebb 1-2 szó)</b> | <b>A beavatkozás tartalma (legfeljebb 4-5 mondat)</b> | <b>Kiegészítő jelleg, lehatárolás (legfeljebb 4-5 mondat)</b> | <b>Célcsoport (legfeljebb 1-2 szó)</b> | <b>Forrás (ezer Ft)</b> | <b>A finanszírozás fedezete</b> | <b>Tervezett időintervallum (év, hónap)</b> |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|
| 1.              |                                  |                                                       |                                            |                                                       |                                                               |                                        |                         |                                 |                                             |
| 2.              |                                  |                                                       |                                            |                                                       |                                                               |                                        |                         |                                 |                                             |
| 3.              |                                  |                                                       |                                            |                                                       |                                                               |                                        |                         |                                 |                                             |
| 4.              |                                  |                                                       |                                            |                                                       |                                                               |                                        |                         |                                 |                                             |
| 5.              |                                  |                                                       |                                            |                                                       |                                                               |                                        |                         |                                 |                                             |
| 6.              |                                  |                                                       |                                            |                                                       |                                                               |                                        |                         |                                 |                                             |
| ...             |                                  |                                                       |                                            |                                                       |                                                               |                                        |                         |                                 |                                             |

Tiszakécske, 2018.év július hónap 30.

Tóth János  
Tiszakécske Város Önkormányzata

P.H.